



SFAcascais
proteção animal

RELATÓRIO DE GESTÃO E PRESTAÇÃO DE CONTAS

ASSOCIAÇÃO SÃO FRANCISCO
DE ASSIS - CASCAIS
2025

Estrada Principal do Zambujeiro.
2755-307 Alcabideche

EMAIL: geral@sfacascais.pt
TEL: + 214 870 095

INTRODUÇÃO.....	2
I INDICADORES DE ATIVIDADE OPERACIONAL.....	3
I. A) ANIMAIS ADOTADOS NA ASFA CASCAIS.....	3
I. B) ANIMAIS ADOTADOS POR CONCELHO DE RESIDÊNCIA DO ADOTANTE.....	4
I. C) ANIMAIS RESIDENTES EM SITUAÇÃO DE ACOLHIMENTO NA ASFA	5
I. D) ANIMAIS RESIDENTES 2025 / ANIMAIS RESIDENTES 2024	5
II. FORMAÇÃO, SENSIBILIZAÇÃO E EDUCAÇÃO EM SAÚDE, PROTEÇÃO E BEM-ESTAR ANIMAL	7
III. COMUNICAÇÃO E IMAGEM.....	16
A) SUMÁRIO DOS TRABALHOS DESENVOLVIDOS	16
B) REDES SOCIAIS – RESUMO DOS RESULTADOS	17
INSTAGRAM	17
FACEBOOK.....	17
BALANÇO GERAL	17
IV. ATIVIDADE MÉDICA.....	18
A) ANIMAIS ESTERILIZADOS/ VACINAÇÕES/ REGISTO ELETRÓNICO.....	18
V. OCORRÊNCIAS	19
VI. APOIOS EXTERNOS	21
VI. A) PACOTE DE ADOÇÕES.....	22
VI. B) PROTOCOLOS.....	23
VI. C) APOIO A FAMÍLIAS CARENCIADAS	24
VI. D) COLÓNIAS.....	25
VI. E) ASSILVESTRADOS	26
VII. RECURSOS HUMANOS.....	27
A) ORGANIZAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO/ QUADRO DE PESSOAL.....	27
VIII. ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA	29
VIII.A) – INVESTIMENTO / FINANCIAMENTO.....	29
VIII.B) – RENDIMENTOS.....	30
VIII. C) – GASTOS	32
IX.) – EXECUÇÃO ORÇAMENTAL.....	35
IX.A) – PLANO DE INVESTIMENTO	35
IX.B) – RENDIMENTOS.....	35
IX.C) – GASTOS	36
X – FACTOS RELEVANTES	38
XI – EVENTOS SUBSEQUENTES.....	38
XII - RESULTADO ANTES DE IMPOSTO.....	38
XIII – RESULTADO DO PERÍODO.....	38
XIV – INFORMAÇÃO ADICIONAL	39
Anexo às Demonstrações Financeiras.....	44



INTRODUÇÃO

Em cumprimento do estipulado no Protocolo de Cooperação, entre o Município de Cascais e a Associação São Francisco de Assis – Cascais (ASFA Cascais), que define as condições de cooperação institucional e financeira entre as duas entidades, emite-se o presente relatório, relativo ao ano de 2025.

Assim, e após a entrega à Divisão de Plano e Controlo Orçamental do Município de Cascais, cumprindo o disposto no nº3 do art.º 78 da Lei nº 73/2013, de março referente à informação a remeter à DGAL, dos elementos contabilísticos reportados a 31/03/2025, dá-se nota, neste documento, de um conjunto de elementos respeitantes ao período compreendido entre 1 de Janeiro a 31 de Dezembro de 2025.

O presente relatório reúne uma análise detalhada das principais áreas de atuação ao longo do ano, abrangendo comunicação, atividade médica, ocorrências e indicadores de apoio à comunidade. Pretende-se, assim, fornecer uma visão integrada da evolução dos diferentes setores, destacando conquistas, desafios e oportunidades de melhoria contínua, baseadas em dados objetivos e na monitorização sistemática dos resultados alcançados.

I INDICADORES DE ATIVIDADE OPERACIONAL

I. A) ANIMAIS ADOTADOS NA ASFA CASCAIS

De seguida será analisada a evolução das adoções ao longo do ano de 2025.

Animais adotados - variação homóloga 2025-2024						
Idade	Canídeos			Felídeos		
	2025	2024	variação % homóloga 2025/2024	2025	2024	variação % homóloga 2025/2024
< de 6 meses	30	46	-34,78%	24	88	-72,73%
de 6 meses a 1 ano	23	29	-20,69%	62	68	-8,82%
de 1 ano a 2 anos	13	23	-43,48%	12	22	-45,45%
de 2 anos a 4 anos	34	39	-12,82%	22	18	22,22%
de 4 anos a 6 anos	20	18	11,11%	8	16	-50,00%
de 6 anos a 8 anos	10	19	-47,37%	5	5	0,00%
de 8 anos a 10 anos	10	5	100,00%	4	1	300,00%
> de 10 anos	13	9	44,44%	9	0	n.a.
	153	188	-18,62%	146	218	-33,03%
de 4 a > 10 anos	53	51	3,92%	26	22	18,18%

Ao observar os números totais, verifica-se uma tendência de queda acentuada no volume de adoções em ambas as espécies. O número total de canídeos adotados decresceu de 188 para 153, o que representa uma redução de aproximadamente 18,6%. No caso dos felídeos, a quebra foi ainda mais expressiva: o total de adoções recuou de 218 para 146, uma queda de sensivelmente 33%.

Esta diminuição global sugere que, em 2025, houve menos famílias a acolher novos animais ou uma menor disponibilidade de recursos para a adoção em comparação com o ano anterior.

Apesar da queda nos números totais, existe um dado extremamente positivo: os animais mais velhos estão a ser mais procurados. Isto indica uma possível mudança na mentalidade dos adotantes, que parecem estar mais sensibilizados para as vantagens de adotar animais adultos ou seniores.

I. B) ANIMAIS ADOTADOS POR CONCELHO DE RESIDÊNCIA DO ADOTANTE

De seguida é efetuada uma análise das adoções verificadas quanto à residência dos adotantes.

Animais adotados, por concelho de residência do adotante 2025				
Concelho	2024		2025	
Cascais	307	75,80%	216	72,24%
Alenquer	1	0,25%	0	0,00%
Almada	0	0,00%	2	0,67%
Amadora	2	0,49%	2	0,67%
Aveiro	1	0,25%	0	0,00%
Funchal	1	0,25%	0	0,00%
Lisboa	12	2,96%	12	4,01%
Mafra	2	0,49%	2	0,67%
Odivelas	6	1,48%	5	1,67%
Oeiras	18	4,44%	19	6,35%
Santarém	4	0,99%	0	0,00%
Setubal	0	0,00%	3	1,00%
Sintra	46	11,36%	37	12,37%
Estrangeiro	5	1,23%	1	0,33%
Total	405	100%	299	100%
Fora do Concelho	98	24,20%	83	27,76%

Quanto à localização dos adotantes, o volume total de animais que saíram para novas casas decresceu de 405 para 299 entre 2024 e 2025. O concelho de Cascais continua a ser o local com mais adotantes, embora o número tenha descido de 307 para 216. Mesmo com esta descida, Cascais ainda representa 72,24% de todas as adoções realizadas.

Por outro lado, nota-se que as adoções estão agora mais dispersas por outros municípios. Sintra, Oeiras e Lisboa ganharam mais peso no total de 2025. Em Oeiras, o número de adoções subiu ligeiramente de 18 para 19. Outro dado importante é que a percentagem de pessoas de fora de Cascais que decidiram adotar subiu de 24,20% para 27,76%. Isto mostra que, apesar de se terem adotado menos animais no total, houve uma maior procura vinda de concelhos vizinhos.

I. C) ANIMAIS RESIDENTES EM SITUAÇÃO DE ACOLHIMENTO NA ASFA

Importa efetuar uma análise dos animais residentes na associação durante o ano de 2025:

Animais Residentes: ASFA 2025				
Idade	Canídeos		Felídeos	
< de 6 meses	5	2,46%	0	0,00%
de 6 meses a 1 ano	1	0,49%	10	6,71%
de 1 ano a 2 anos	4	1,97%	2	1,34%
de 2 anos a 4 anos	34	16,75%	38	25,50%
de 4 anos a 6 anos	32	15,76%	25	16,78%
de 6 anos a 8 anos	25	12,32%	24	16,11%
de 8 anos a 10 anos	38	18,72%	28	18,79%
> de 10 anos	64	31,53%	22	14,77%
	203	100%	149	100%
de 4 a > 10 anos	159	78,33%	99	66,44%

I. D) ANIMAIS RESIDENTES 2025 / ANIMAIS RESIDENTES 2024

Apresenta-se a evolução dos animais residentes, com base na análise dos seguintes quadros:

Canídeos residentes + variação homóloga						
Idade	31/12/25		31/12/24		variação homóloga	
< de 6 meses	5	2,46%	7	2,94%	-2	-28,57%
de 6 meses a 1 ano	1	0,49%	2	0,84%	-1	-50,00%
de 1 ano a 2 anos	4	1,97%	7	2,94%	-3	-42,86%
de 2 anos a 4 anos	34	16,75%	65	27,31%	-31	-47,69%
de 4 anos a 6 anos	32	15,76%	29	12,18%	3	10,34%
de 6 anos a 8 anos	25	12,32%	36	15,13%	-11	-30,56%
de 8 anos a 10 anos	38	18,72%	37	15,55%	1	2,70%
> de 10 anos	64	31,53%	55	23,11%	9	16,36%
	203	100%	238	100%	-35	-14,71%
de 4 a > 10 anos	159	78,33%	157	65,97%	2	1,27%

Felídeos residentes + variação homóloga						
Idade	31/12/25		31/12/24		variação homóloga	
< de 6 meses	0	0,00%	27	12,33%	-27	-100,00%
de 6 meses a 1 ano	10	6,71%	4	1,83%	6	150,00%
de 1 ano a 2 anos	2	1,34%	16	7,31%	-14	-87,50%
de 2 anos a 4 anos	38	25,50%	58	26,48%	-20	-34,48%
de 4 anos a 6 anos	25	16,78%	30	13,70%	-5	-16,67%
de 6 anos a 8 anos	24	16,11%	36	16,44%	-12	-33,33%
de 8 anos a 10 anos	28	18,79%	19	8,68%	9	47,37%
> de 10 anos	22	14,77%	29	13,24%	-7	-24,14%
	149	100%	219	100%	-70	-31,96%
de 4 a > 10 anos	99	66,44%	114	52,05%	-15	-13,16%

As tabelas acima revelam uma redução significativa de 31,96% na população total de felídeos, caindo de 219 para 149 animais. A população de canídeos manteve-se estável, com uma leve redução de 14,71% (de 238 para 203 animais).

Enquanto os gatos mostram um decréscimo no volume total (o que pode indicar sucesso em controle populacional), os cães permanecem em número quase constante, acumulando-se nas faixas etárias mais avançadas, o que sugere uma maior dificuldade de saída (adoção) para cães idosos em comparação aos felídeos.

II. FORMAÇÃO, SENSIBILIZAÇÃO E EDUCAÇÃO EM SAÚDE, PROTEÇÃO E BEM-ESTAR ANIMAL

Ao longo do ano de 2025, a Associação São Francisco de Assis (ASFA) desenvolveu um conjunto estruturado de atividades no âmbito da promoção do bem-estar animal, da adoção responsável, da educação em saúde animal e da inclusão social. A intervenção abrangeu diferentes públicos e contextos — escolar, comunitário, institucional e empresarial — maioritariamente nos concelhos de Cascais e Sintra, contando com a colaboração de voluntários, técnicos, entidades públicas, instituições de ensino, empresas e organizações da sociedade civil.

Estas ações contribuíram não só para melhorar a qualidade de vida dos patudos da ASFA, mas também para fomentar valores de empatia, responsabilidade e solidariedade, reforçando o papel da Associação enquanto agente ativo de transformação social e comunitária.

Formação, sensibilização e educação em saúde animal:

No âmbito da formação, sensibilização e educação em saúde animal dirigidas à comunidade em geral, a ASFA realizou ações junto de famílias, crianças em contexto não escolar, empresas e público em geral, através de visitas à Associação, ações de sensibilização, trilhos caninos mensais e temáticos, atividades de enriquecimento ambiental, eventos comunitários e participação em iniciativas externas.

Durante os períodos de férias escolares, a Associação acolheu crianças da *Cascais Ambiente*, das *Oficinas do Mundo* e do ATL da *Força Aérea de Alfragide* para atividades lúdico-pedagógicas não formais. Estas incluíram visitas à ASFA, passeios com canídeos e sessões de sensibilização sobre adoção responsável, proteção e bem-estar animal. Destaca-se a parceria com o programa “Cascais em Férias”, uma iniciativa da *Câmara Municipal de Cascais* e da *Cascais Ambiente*, que permitiu envolver 157 crianças em experiências educativas e de contacto direto com os animais da Associação..

A ASFA marcou presença em eventos comunitários e externos, destacando-se a Festa da Criança, realizada na Baía de Cascais, com a participação de 3 canídeos residentes, apoiados por 3 tratadores e 4 voluntários, bem como a Festa do Desporto, promovida pela *Decathlon* de Cascais, e a participação no World Café, promovido pela *APMVEAC*.

Foram ainda dinamizadas iniciativas temáticas de maior dimensão, nomeadamente a 3.ª edição do Surf Canino, realizada na Praia de Carcavelos, e o primeiro trilho canino “Fora de Portas”, realizado em 31 de maio, na freguesia de São Domingos de Rana, com a participação de 23 pessoas, 11 canídeos e 7 voluntários, com o intuito de promover o contato com a natureza, o exercício ao ar livre e a socialização dos nossos canídeos.

No âmbito da colaboração com entidades empresariais, a ASFA recebeu a visita de várias empresas, nomeadamente, *Solvay, BWV, Mondelez e Hotel Intercontinental*. Estas visitas incluíram o conhecimento das instalações da ASFA e a participação em trilhos com canídeos, tendo sido igualmente acompanhadas por generosos donativos, contribuindo para o apoio à atividade da Associação e para o reforço do envolvimento da comunidade empresarial.

- **18 de janeiro** – Atividade de enriquecimento ambiental no “*gatil do pinhal*”, organizada em parceria com o “Projeto em Espiral” – 6 crianças, 5 adultos e 2 voluntários
- **30 de janeiro** – Ação de Sensibilização no *CorpusCare – Global Health Center*, Oeiras – 28 utentes
- **21 de fevereiro** – Ação de Sensibilização no *CorpusCare – Global Health Center*, Oeiras – 50 utentes
- **04 de março** – Desfile de Carnaval no centro de Cascais, com 12 canídeos
- **15 de março** – Atividade de enriquecimento ambiental no “*gatil do pinhal*”, em parceria com o “Projeto em Espiral” – 8 adultos e 2 voluntários
- **22 de março** – Visita ASFA + Trilho – Agrupamento 729 – Cascais, *Corpo Nacional de Escutas* – 11 pioneiros
- **29 de março** – Trilho Mensal – 40 pessoas e 32 canídeos
- **12 de abril** – 3.ª edição do Surf Canino, na Praia de Carcavelos – 7 canídeos
- **24 de abril** – “Yoga do Sorriso” com 11 canídeos na *Cruz Vermelha Portuguesa* – Delegação Costa Estoril
- **26 de abril** – Trilho Canino Mensal – 22 pessoas, 18 canídeos residentes e 7 voluntários
- **10 de maio** – Visita ASFA + Trilho – Projeto em Espiral “Animais sem Raça Definida” – 25 pessoas

- **25 de maio** – Trilho Canino “Festa dos Maiores” – 32 pessoas, 18 cães e 6 voluntários
- **26 de maio** – Visita ASFA + Trilho – Iniciativa solidária dos “GIMP” – 50 pessoas
- **31 de maio** – Trilho Canino Mensal “fora de portas”, em São Domingos de Rana – 23 pessoas, 11 cães e 7 voluntários
- **01 de junho** – “Festa da Criança” na Baía de Cascais – 3 cães
- **17 de junho** – Visita ASFA + Ação de Sensibilização – *Cascais Ambiente* – 27 crianças + 6 monitores
- **24 de junho** – Visita ASFA + Trilho Empresarial – *Cisco* – 6 pessoas
- **28 de junho** – Trilho Canino Mensal – 21 pessoas, 12 cães e 4 voluntários
- **10 de julho** – Participação no Evento *World Café* organizado pela APMVEAC para promover uma vigilância mais eficaz da doença zoonótica Leishmaniose em Portugal
- **12 de julho** – Visita ASFA + Trilho Empresarial – *Solvay* – 12 pessoas
- **15 de julho** – Visita ASFA + Trilho – *Cascais Ambiente* – 46 crianças + 6 monitores
- **25 de julho** – Visita ASFA + Ação de Sensibilização – ATL da *Força Aérea de Alfragide* – 32 crianças + 6 monitores
- **26 de julho** – Trilho Canino Mensal – 19 pessoas, 12 cães e 5 voluntários
- **19 de agosto** – Visita ASFA + Ação de Sensibilização – *Cascais Ambiente* – 38 crianças + 9 monitores
- **26 de agosto** – Visita ASFA + Trilho – *Cascais Ambiente* – 46 crianças + 9 monitores
- **6 de setembro** – Participação na Festa do Desporto – *VitalSport, Decathlon* de Cascais
- **9 de setembro** – Visita ASFA + Trilho Empresarial – *Hotel Intercontinental* – 5 pessoas
- **11 de setembro** – Visita ASFA + Trilho Empresarial – *Mondelez* – 12 pessoas
- **23 de setembro** – Visita ASFA – Empresa *BWV*
- **27 de setembro** – Trilho canino mensal – 27 pessoas, 16 cães e 5 voluntários
- **1 de outubro** – Visita ASFA + Trilho canino – *IMP* – 45 pessoas
- **17 de outubro** – Visita ASFA + Trilho canino – Empresa *BWV* – 27 pessoas
- **29 de novembro** – Trilho canino mensal – 24 pessoas, 15 cães e 5 voluntários
- **20 de dezembro** – Trilho canino mensal – 28 pessoas, 19 cães e 5 voluntários

Lares / Centros de apoio social:

No domínio da inclusão social, a ASFA manteve uma intervenção regular junto de lares e centros de apoio social, com especial incidência no *CAO Pisão*, através de visitas ao à Associação e visitas quinzenais às instalações da instituição, bem como ações informais com canídeos.

Paralelamente, foi mantida a parceria com a *AISI de Murches*, permitindo a participação de 14 utentes em caminhadas e momentos de convívio com os canídeos da Associação.

Salientamos a participação da ASFA no projeto “Desfile de Estrelas”, financiado pelo programa “Cascais Inclui +”, bem como numa sessão de Yoga do Riso, realizada em parceria com a *Cruz Vermelha Portuguesa* – Delegação da Costa do Estoril, integrada nas comemorações do Dia Mundial do Riso, com a participação de canídeos disponíveis para adoção, proporcionando interação emocional, alegria e bom estar aos utentes participantes.

- **07 de janeiro** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 6 residentes + 2 técnicas
- **14 de janeiro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **28 de janeiro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **18 de fevereiro** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 7 residentes + 2 técnicas
- **25 de fevereiro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **11 de março** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **18 de março** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **24 de março** – Visita ASFA – “Desfile das Estrelas” – 10 utentes *do Centro Paroquial de Carcavelos e 7 do Lar Boa Vontade*
- **25 de março** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **01 de abril** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 7 residentes + 2 técnicas
- **08 de abril** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **15 de abril** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 5 residentes + 2 técnicas
- **22 de abril** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **24 de abril** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *AISI Murches* – 5 utentes + 1 técnica
- **29 de abril** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*

- **06 de maio** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **13 de maio** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 6 residentes + 2 técnicas
- **16 de maio** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *AISI Murches* – 4 utentes + 1 técnica
- **20 de maio** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **23 de maio** – “Desfile de Estrelas” – projeto financiado pela Câmara Municipal de Cascais através do programa “Cascais Inclui +” – 11 canídeos, 10 utentes do Centro Paroquial e 7 do *Lar Boa Vontade*
- **03 de junho** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **17 de junho** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **24 de junho** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 7 residentes + 2 técnicas
- **1 de julho** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **8 de julho** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 7 residentes + 2 técnicas
- **15 de julho** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **22 de julho** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 5 residentes + 2 técnicas
- **22 de julho** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *AISI Murches* – 5 utentes + 1 técnica
- **29 de julho** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **19 de agosto** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 6 residentes + 2 técnicas
- **26 de agosto** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **9 de setembro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **23 de setembro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **30 de setembro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **7 de outubro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **9 de outubro** – Visita ASFA – Lar Residencial “*Casas de Alapraia*” da APPACDM – 6 utentes
- **14 de outubro** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 7 residentes + 2 técnicas
- **21 de outubro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **28 de outubro** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 6 residentes + 2 técnicas
- **4 de novembro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **11 de novembro** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 5 residentes + 2 técnicas
- **18 de novembro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*

- **25 de novembro** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *CAO Pisão* – 6 residentes + 2 técnicas
- **2 de dezembro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*
- **16 de dezembro** – Atividade informal com canídeo no *CAO Pisão*

Escolas:

A intervenção em contexto escolar constituiu uma área central da atividade da ASFA, abrangendo estabelecimentos de ensino públicos e privados, nacionais e internacionais, desde o ensino pré-escolar ao ensino superior, desenvolvendo um conjunto alargado de iniciativas de sensibilização para a proteção e o bem-estar animal em contexto escolar, através de visitas com canídeos, visitas à Associação e passeios com os animais. Estas ações permitiram alcançar 2002 crianças, em colaboração com 27 escolas dos concelhos de Cascais e Sintra, bem como com o ATL do *Centro Alfredo Pinheiro*, promovendo a adoção responsável, o respeito pelos animais e a empatia desde idades precoces.

Destaca-se a colaboração regular com a *Brave Generation Academy (BGA)*, através de visitas quinzenais para o desenvolvimento de atividades de enriquecimento ambiental com cães e gatos acolhidos, bem como a participação da Associação nos eventos “Bonfire Night” e o “Mercado de Natal”, organizado pela *St. Julian’s School*.

No âmbito do ensino superior, a Associação contou com o envolvimento de 36 alunos da Escola Superior de Hotelaria e Gestão, da NOVA SBE (*Nova School of Business and Economics*) e do ISEG (*Lisbon School of Economics and Management*). Com estas instituições foram desenvolvidas atividades como trilhos caninos, Puppy Yoga e Puppy Break, promovendo o bem-estar animal e o envolvimento da comunidade académica.

A Associação acolheu igualmente grupos de escuteiros, que participaram em passeios com canídeos e em ações de sensibilização.

- **23 de janeiro** – Visita ASFA + Trilho – *Escola Básica da Rebelva* – 46 alunos
- **24 de janeiro** – Ação de Sensibilização no *Colégio Quadrante* – 158 alunos
- **14 de fevereiro** – Visita ASFA + Pequeno-almoço com o *King’s College* – 25 pessoas
- **15 de fevereiro** – Visita ASFA + Trilho – *MAIS (More Awareness in Society)*,

ISEG (*Lisbon School of Economics and Management*) – 26 alunos

- **20 de fevereiro** – Visita ASFA + Trilho – *King's College School*, Cascais – 21 alunos
- **20 de fevereiro** – Feira de Voluntariado na *NOVA SBE*
- **10 de março** – Ação de Sensibilização na *Escola Básica e Secundária da Cidadela* – 47 alunos
- **13 de março** – Ação de Sensibilização na *Escola Básica e Secundária da Cidadela* – 17 alunos
- **14 de março** – Visita ASFA + Trilho – *Colégio Quadrante* – 21 alunos
- **26 de março** – Visita ASFA + Trilho – *St. Dominic's International School*, Portugal – 15 alunos
- **28 de março** – Visita ASFA + Trilho – *Escola Secundária de Alvide* – 48 alunos
- **02 de abril** – Visita ASFA + Trilho – *Escola Básica 2,3 Santo António da Parede* – 22 alunos
- **04 de abril** – Ação de Sensibilização na *Escola Básica de Cascais* – 28 alunos
- **05 de abril** – Visita ASFA + Trilho – Escuteiros, Alcateia Manique – 22 crianças
- **07 de abril** – Feira Solidária na *Escola Secundária Fernando Lopes-Graça*
- **08 de abril** – Atividade de Puppy Yoga na *Nova SBE* com 10 canídeos
- **28 de abril** – Visita ASFA + Trilho – *Faculdade de Turismo do Estoril* – 20 alunos
- **07 de maio** – Atividade de Puppy Yoga na *Nova SBE* com 15 canídeos
- **13 de maio** – Visita ASFA + Trilho – *Colégio da Bafureira* – 24 alunos
- **17 de maio** – Visita ASFA + Trilho – *Escola Superior de Hotelaria e Gestão*, Faculdade de Turismo do Estoril – 16 alunos
- **20 de maio** – Puppy Break na *Nova SBE* com 5 canídeos
- **22 de maio** – Ação de Sensibilização no ATL do *Centro Alfredo Pinheiro* – 82 alunos
- **11 de junho** – Visita ASFA – *Colégio da Bafureira* – 48 alunos
- **11 de junho** – Visita ASFA – Clube de Voluntariado (*AE Frei Gonçalo Azevedo*) – 10 alunos
- **25 de junho** – Visita ASFA + Ação de Sensibilização – *Escola Secundária da Cidadela* – 20 alunos
- **1 de julho** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *Oficinas do Mundo* – 49 crianças
- **5 de julho** – Visita ASFA + Trilho – Escuteiros, Alcateia Grupo 12 de Sassoeiros – 14 crianças
- **29 de julho** – Visita ASFA + Passeio com canídeos – *Oficinas do Mundo* – 46 crianças
- **30 de julho** – Visita ASFA + Ação de Sensibilização – Casa de Acolhimento de Infância e Juventude "*Casa das Conchas*" – 9 crianças
- **17 de setembro** – Atividade de Puppy Yoga na *Nova SBE* com 11 canídeos

- 24 de setembro – Apresentação do programa “Um aluno, um voluntário” – Escola Secundária de Cascais
- 1 de outubro – Ação de Sensibilização na *Escola Básica Fausto Cardoso Figueiredo*, Estoril – 99 alunos
- 2 de outubro – Ação de Sensibilização na *Escola Básica António Torrado* – 230 alunos
- 3 de outubro – Ação de Sensibilização na *Escola Secundária Ibn Mucana* – 120 alunos
- 3 de outubro – Visita ASFA – *Brave Generation Academy (BGA)* – 19 alunos
- 6 de outubro – Ação de Sensibilização na *Escola Secundária Ibn Mucana* – 83 alunos
- 7 de outubro – Ação de Sensibilização na *Escola Básica de Ouressa* – 158 alunos
- 8 de outubro – Ação de Sensibilização na *Escola Básica de Ouressa* – 205 alunos
- 13 de outubro – Ação de Sensibilização na *Escola Básica nº1 São Domingos de Rana* – 134 alunos
- 15 de outubro – Ação de Sensibilização na *Escola EB1 Padre Andrade* – 90 alunos
- 15 de outubro – Sessão de apresentação e abertura do PESA (Programa de Educação e Sensibilização Ambiental) 2025/2026 na *Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril*
- 30 de outubro – Ação de Sensibilização na *Escola EB/JI Padre Agostinho da Silva*, Tires – 49 alunos
- 8 de novembro – Participação no evento *Bonfire Night* organizada pela *St Julian's School*, angariação de 729€
- 10 de novembro – Atividade de Enriquecimento Ambiental – *Brave Generation Academy (BGA)* – 10 alunos
- 17 de novembro – Atividade de Enriquecimento Ambiental – *Brave Generation Academy (BGA)* – 9 alunos
- 20 de novembro – Visita ASFA – *Escola Helena Cidade Moura* – 21 alunos
- 26 de novembro – Ação de Sensibilização na *Escola Secundária Ibn Mucana* – 25 alunos
- 27 de novembro – Atividade de *Puppy Break* no ISEG (*Lisbon School of Economics and Management*) com 5 cães.
- 3 de dezembro – Atividade de Enriquecimento Ambiental – *Brave Generation*

Academy (BGA) – 10 alunos

- **3 de dezembro** – Visita ASFA + Trilho canino – Faculdade Nova SBE – 7 alunos
- **4 de dezembro** – Ação de Sensibilização na *Escola EB/JI Manique* – 21 alunos
- **10 de dezembro** – Participação na Feira de Natal organizada pela *St Julian's School*
- **12 de dezembro** – Visita ASFA – *Colégio da Bafureira* – 33 alunos
- **16 de dezembro** – Ação de Sensibilização na *Escola Manuel Gaião* – 13 alunos
- **19 de dezembro** – Participação no Mercado de Natal organizado pela *Escola*

Fernando Lopes Graça

Donativos:

No âmbito da angariação de donativos, a ASFA contou com o apoio de campanhas solidárias e iniciativas promovidas pela comunidade e pelos voluntários, permitindo a recolha de bens essenciais para o apoio aos animais acolhidos.

- **10 de janeiro** – Campanha de Natal 2024 da Missão Continente, Oeiras
- **17 de maio** – Convívio entre voluntários e familiares para recolha de donativos em espécie – 44 pessoas

Team Building:

As atividades de Team Building permitiram reforçar a ligação entre empresas e a missão da ASFA, promovendo o voluntariado corporativo, o envolvimento das equipas e o contacto direto com os animais acolhidos, contribuindo igualmente para a sensibilização em contexto empresarial.

- **20 de junho** – Visita ASFA – Team Building do Celebrate Service Week
(*Hotel Intercontinental*) – 9 pessoas
- **4 de outubro** – Atividades de Team Building com a equipa da ASFA, festejando dia mundial do animal.

III. COMUNICAÇÃO E IMAGEM

A) SUMÁRIO DOS TRABALHOS DESENVOLVIDOS

Gestão da página de Facebook

Manutenção e enriquecimento de conteúdos da página

Planificação

Produção gráfica e copywriting

Community management

Análise estatística e reporting

Instagram ASFA Cascais

Gestão de conta de Instagram

Produção de conteúdos específicos para Instagram (reels)

Planeamento e implementação de estratégia

Community management

Site institucional

Atualização do site institucional da associação, consolidando a sua identidade digital e facilitando o acesso a informação relevante sobre as suas atividades.

Ações da Unidade de Formação, Sensibilização e Educação

Edição das imagens captadas, enviadas para o Departamento de Comunicação da CMC

Divulgação de ações nas redes

B) REDES SOCIAIS – RESUMO DOS RESULTADOS

INSTAGRAM

No último ano, o perfil registou um crescimento de 28,5% no número de seguidores, o que se traduz em 2 252 novos seguidores, resultando num total atual líquido de 9 921 seguidores.

Ao longo do ano, o conteúdo publicado gerou 39 095 interações. No total, foram feitos 311 posts, dos quais 257 foram fotografias e 50 foram reels, além de 4 stories.

FACEBOOK

No último ano, o nosso perfil registou um crescimento de 2.47% no número de seguidores, o que corresponde a 1 083 novos seguidores, resultando num total atual líquido de 44 990 seguidores.

Ao longo do ano, o conteúdo publicado gerou um total de 31 338 interações. Foram feitas 283 publicações, dos quais 186 foram fotografias, 23 foram reels e 74 foram posts em formato texto.

BALANÇO GERAL

A análise demográfica dos seguidores, indica que a maioria do público é do género feminino, com idades predominantemente compreendidas entre os 45 e os 54 anos.

Como estratégia futura, devemos concentrar-nos em aumentar a frequência e a diversidade das publicações, especialmente reels e conteúdos visuais, reforçar posts que geram mais interação e criar campanhas para o público feminino entre 45-54 anos com uma linguagem próxima e emocional, e monitorizar métricas mensais para ajustar o conteúdo.

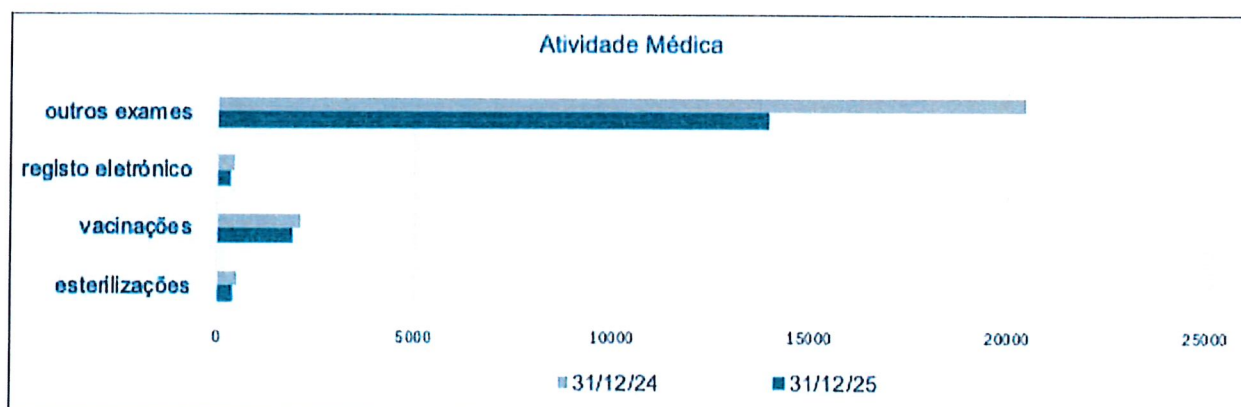
IV. ATIVIDADE MÉDICA

A) ANIMAIS ESTERILIZADOS/ VACINAÇÕES/ REGISTO ELETRÓNICO

A presente análise incide sobre três dimensões fundamentais da gestão da saúde e bem-estar animal: esterilizações, vacinação e registo eletrónico. Estas áreas constituem pilares estratégicos para o controlo populacional, a prevenção de doenças e a garantia da identificação segura e responsável dos animais de companhia. O acompanhamento sistemático destes indicadores permite avaliar a eficácia das políticas implementadas, identificar tendências de evolução e reforçar a adoção de medidas que assegurem maior proteção, sustentabilidade e bem-estar animal.

Variação Homóloga						
	31/12/25		31/12/24		Variação homóloga	
Esterilizações	369	2,23%	454	1,94%	-85	-18,72%
Vacinações	1915	11,58%	2102	8,99%	-187	-8,90%
Registo eletrónico	315	1,91%	416	1,78%	-101	-24,28%
Outros exames	13935	84,28%	20419	87,29%	-6484	-31,75%
	16534	100%	23391	100%	-6857	-29,31%

O ano de 2025 registou uma contração severa em todos os indicadores. As "Vacinações" revelaram-se as mais resilientes, ganhando peso relativo na estrutura, enquanto a categoria "Outros Exames", pelo seu elevado volume, foi a que mais penalizou o resultado global da associação, como se demonstra facilmente no próximo gráfico.



V. OCORRÊNCIAS

Entre Maio e Dezembro deste ano foram rececionadas 516 chamadas, que deram origem a ocorrências relacionadas com a recolha de animais abandonados, errantes, feridos e/ou doentes na via pública. No total, foram recolhidos 435 animais. As freguesias com maior número de intervenções registadas foram Cascais – Estoril e Alcabideche.

Ocorrências - Intervenções externas urgência variação homóloga		
Período	30/09/25	
08h-16h	261	50,58%
16h-00h	133	25,78%
00h-08h	10	1,94%
Fim de semana	112	21,71%
total	516	100%
Noturno (3)+ Fim de semana (4) (1) Horário da Manhã; (2) Horário da Tarde (3) Horário Noturno (4) Fim de semana + feriados 24h	122	23,64%
Freguesias de intervenção		
	30/09/25	
Alcabideche	155	30,04%
Carcavelos - Parede	71	13,76%
Cascais - Estoril	171	33,14%
S. Domingos de Rana	119	23,06%
total	516	100%
Resultados		
	30/09/25	
Ocorrências c/ animais	397	76,94%
Ocorrências s/ efeito local	119	23,06%
total	516	100%
Entregues ao tutor	35	8,05%
Óbitos	148	34,02%
Acolhidos CROA	252	57,93%
total	435	100%

Nota: A partir de maio deste ano, o horário de expediente da Organização passou a estar repartido em três turnos distintos, alteração que apenas começou a refletir-se nos registos de ocorrências (chamadas e intervenções) no 3º trimestre do ano. Esta reorganização do horário teve impacto direto no volume e na distribuição das ocorrências registadas, impossibilitando, por isso, uma comparação direta entre os dados deste ano e os do mesmo período do ano anterior, em que ainda vigorava o horário anterior.

Em seguida, apresentamos os dados referentes ao 1º trimestre do ano, antes de ocorrer a repartição pelos três turnos distintos

Ocorrências - Intervenções externas urgência variação homóloga				
período	31/03/25		31/03/24	
expediente	125	73,10%	144	67,61%
noturno	21	12,28%	23	10,80%
fim de semana	25	14,62%	46	21,60%
total	171	100%	213	100%
noturno (2)+ fim de semana (3)	46	26,90%	69	32,39%
(1) 08h-20h; (2) 20h-08h (3) 20h sexta feira às 8h de segunda feira + feriados 24h				
Freguesias de intervenção				
	31/03/25		31/03/24	
Alcabideche	56	32,75%	54	25,35%
Carcavelos - Parede	18	10,53%	32	15,02%
Cascais - Estoril	56	32,75%	66	30,99%
S. Domingos de Rana	41	23,98%	61	28,64%
total	171	100%	213	100%
Resultados				
	31/03/25		31/03/24	
Ocorrências c/ animais	137	80,12%	183	85,92%
Ocorrências s/ efeito local	34	19,88%	30	14,08%
total	171	100%	213	100%
Entregues ao tutor	8	5,37%	9	4,43%
Óbitos	58	38,93%	49	24,14%
Acolhidos CROA	83	55,70%	145	71,43%
total	149	100%	203	100%

Durante o 1º trimestre de 2025 recebemos 171 chamadas. Neste período foram recolhidos 149 animais.

A Freguesia com maior número de intervenções foi a Freguesia de Alcabideche e a Freguesia de Cascais-Estoril.

VI. APOIOS EXTERNOS

A análise dos apoios externos no âmbito da adoção animal permite avaliar o impacto das parcerias estabelecidas com entidades públicas, privadas e do setor social no incentivo à adoção responsável. Estes apoios assumem diversas formas, desde benefícios financeiros e logísticos até campanhas de sensibilização e programas de acompanhamento pós-adoção. A sua monitorização é essencial para compreender de que modo contribuem para o aumento das taxas de adoção, para a redução do número de animais em centros de recolha e para a promoção do bem-estar animal na comunidade.

De seguida apresentam-se os valores totais despendidos com os apoios externos.

Total pacote de adoções, ajudas externas, assilvestrados colónias e protocolos													
Total A + B + C + D + E	2025												total
	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	
nº consultas	64	24	14	53	44	20	38	6	0	26	73	61	263
nº cremações coletivas	6	3	3	2	4	2	8	0	0	0	5	0	28
s/iva	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	
€ Consultas	1 169,96 €	445,14 €	253,26 €	964,87 €	820,36 €	358,14 €	689,86 €	104,88 €	0,00 €	459 €	1 323 €	1 144 €	4 806 €
€ Serv. Med-veterinários	5 903,75 €	6 946,37 €	2 604,48 €	4 074,08 €	2 296,73 €	2 141,00 €	4 687,52 €	647,16 €	0,00 €	314 €	7 225 €	1 844 €	29 301 €
€ Medicamentos	2 225,07 €	2 318,65 €	1 101,96 €	2 855,35 €	1 317,81 €	939,69 €	3 028,31 €	526,30 €	0,00 €	213 €	2 531 €	1 143 €	14 313 €
€ Análises e outros testes	238,53 €	278,15 €	64,24 €	521,46 €	278,56 €	165,06 €	491,86 €	0,00 €	0,00 €	63,58 €	589 €	321 €	2 038 €
€ Microchip	13,62 €	108,96 €	54,48 €	68,10 €	108,96 €	0,00 €	13,62 €	30,65 €	0,00 €	0,00 €	68 €	178 €	398 €
€ Vacinação	348,45 €	102,31 €	81,10 €	106,57 €	144,98 €	142,64 €	539,62 €	0,00 €	0,00 €	189 €	382 €	415 €	1 466 €
€ Microchip svet	391,09 €	496,79 €	200,83 €	221,97 €	137,41 €	95,13 €	380,52 €	73,99 €	0,00 €	0,00 €	465 €	85 €	1 998 €
€ Vacinação svet	0,00 €	0,00 €	6,13 €	98,08 €	67,43 €	49,04 €	183,90 €	30,65 €	0,00 €	0,00 €	202 €	0 €	435 €
€ Transportes	113,20 €	58,60 €	56,60 €	0,00 €	28,30 €	28,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	113,20 €	0,00 €
€ Cremações	255,08 €	89,52 €	69,90 €	46,60 €	160,65 €	85,84 €	381,39 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	90 €	0 €	1 089 €
	10 659 €	10 842 €	4 493 €	8 958 €	5 360 €	4 004 €	10 397 €	1 414 €	0 €	1 238 €	12 875 €	5 243 €	56 127 €

No balanço final de 2025, o pacote de adoções e ajudas externas totalizou um valor de 56.127 €, confirmando a tendência de redução observada no primeiro semestre com um volume anual de 263 consultas. Em sentido inverso, as cremações coletivas registaram um aumento, somando 28 ocorrências, salientando-se ainda a introdução da nova rubrica de transportes como um encargo logístico que não existia no ano anterior.

VI. A) PACOTE DE ADOÇÕES

Os pacotes de adoção disponibilizados pela Associação São Francisco de Assis – Cascais abrangem os procedimentos de desparasitação, primeira vacinação, aplicação de microchip e esterilização. Estes apoios são concedidos à comunidade que adota animais na Associação São Francisco de Assis – Cascais. De seguida são apresentados os gastos da associação com estes pacotes de adoções.

Pacote de adoções													
Pacote de adoções	2025												total
	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	
nº consultas	28	3	7	21	9	7	11	3	0	16	28	21	154
nº cremações coletivas	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	4
s/iva	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	
€ Consultas	493,71 €	52,44 €	122,36 €	367,08 €	157,32 €	122,36 €	192 €	52 €	0 €	284 €	489 €	371 €	2 705 €
€ Serv. Med-veterinários	1 491,58 €	1 155,28 €	733,13 €	1 458,12 €	559,54 €	1 115,97 €	1 072 €	0 €	0 €	314 €	2 251 €	761 €	10 912 €
€ Medicamentos	399,19 €	179,17 €	210,38 €	846,11 €	115,33 €	225,59 €	271 €	16 €	0 €	133 €	641 €	218 €	1 976 €
€ Análises e outros testes	57,53 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	69,73	101 €	0 €	0 €	0 €	99 €	0 €	127 €
€ Microchip	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	0 €	0 €	0 €	17 €	0 €	0 €
€ Vacinação	225,38 €	14,62 €	45,74 €	27,35 €	66,95 €	61,54 €	450 €	0 €	0 €	77 €	211 €	182 €	442 €
€ Cremações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	249 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
	2 667 €	1 402 €	1 112 €	2 699 €	898 €	1 594 €	2 336 €	68 €	0 €	808 €	3 709 €	1 532 €	16 161 €

VI. B) PROTOCOLOS

A 7 de junho de 2024 foram celebrados dois protocolos, entre a Associação São Francisco de Assis – Cascais e a (i) Associação Gatos do Jardim (NIPC 514113928) e a (ii) Associação Animais de Rua – Esterilização e Proteção de Animais em Risco (NIPC 508743834), tendo por objeto a colaboração para a gestão de colónias de gatos no Concelho de Cascais (programa CED).

Por via dos mesmos, foi possível:

- i. Efetuar a avaliação inicial dos felídeos aquando da sua captura para verificação da aptidão dos mesmos para integrar na colónia em questão;
- ii. Realização de uma média de 48 esterilizações mensais;
- iii. Verificação dos felídeos a integrar na colónia, sendo que a equipa clínica da ASFA efetuou os seguintes procedimentos de admissão:
 - i. Testagem para as doenças transmissíveis, nomeadamente FIV (Vírus da Imunodeficiência Felina) / FELV (Vírus da Leucemia Felina), caso se verifiquem sinais evidentes de doença;
 - ii. Esterilização;
 - iii. Marcação com pequeno corte na ponta da orelha esquerda (sinal internacional de animal esterilizado);
 - iv. Colocação de microchip e registo dos mesmos na base de dados SIAC em nome do Município de Cascais e
 - v. Desparasitação.

Os preditos protocolos vigoraram até abril de 2025, estando a respetiva renovação em fase de análise.

VI. C) APOIO A FAMÍLIAS CARENCIADAS

A Associação São Francisco de Assis – Cascais presta apoio a famílias que não dispõem de recursos para assegurar os cuidados médico-veterinários dos seus animais de companhia. Para aceder a este apoio, é necessário apresentar um comprovativo de Insuficiência Económica, emitido pela Junta de Freguesia da área de residência.

Apoio a famílias carenciadas													
Ajudas externas	2025												
	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	total
nº consultas	36	21	7	31	35	13	27	3	0	10	44	40	267
nº cremações coletivas	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	5	0	9
s/iva	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	
€ Consultas	676,25 €	392,70 €	130,90 €	576,04 €	663,04 €	235,78 €	498 €	52 €	0 €	175 €	816 €	772 €	4 988 €
€ Serv. Med-veterinários	1 403,21 €	2 151,65 €	366,87 €	1 040,76 €	766,45 €	280,47 €	720 €	0 €	0 €	0 €	1 395 €	463 €	8 597 €
€ Medicamentos	569,36 €	582,51 €	249,78 €	833,81 €	454,87 €	185,82 €	600 €	16 €	0 €	80 €	462 €	823 €	2 876 €
€ Análises e outros testes	181,00 €	278,15 €	64,24 €	499,10 €	278,56 €	95,33 €	391 €	0 €	0 €	64 €	491 €	321 €	1 396 €
€ Microchip	13,62 €	108,96 €	54,48 €	68,10 €	108,96 €	0,00 €	14 €	0 €	0 €	0 €	51 €	178 €	354 €
€ Vacinação	123,07 €	87,69 €	35,36 €	79,22 €	78,03 €	81,10 €	90 €	0 €	0 €	112 €	170 €	233 €	484 €
€ Transportes	113,20 €	56,60 €	56,60 €	0,00 €	28,30 €	28,30 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	113 €	396 €
€ Cremações	255,08 €	89,52 €	23,30 €	46,60 €	160,65 €	85,84 €	132 €	0 €	0 €	0 €	90 €	0 €	661 €
	3 335 €	3 748 €	982 €	3 145 €	2 539 €	1 002 €	2 444 €	68 €	0 €	430 €	3 475 €	2 903 €	19 753 €

VI. D) COLÓNIAS

As colónias de gatos acompanhadas pela ASFA integram o Programa CED (Captura, Esterilização e Devolução), reconhecido como a estratégia mais eficaz e humanitária para o controlo populacional de felídeos errantes. Este modelo permite reduzir o número de ninhadas indesejadas, prevenir problemas de saúde pública e melhorar o bem-estar dos animais, garantindo ao mesmo tempo uma convivência mais equilibrada com a comunidade.

O trabalho desenvolvido pela ASFA inclui a identificação e registo eletrónico dos animais, o acompanhamento sanitário regular e a promoção da adoção responsável sempre que possível. A análise das colónias permite, assim, avaliar a eficácia do programa, identificar necessidades de reforço de recursos e planear intervenções futuras com base em dados concretos.

Em 2025 observaram-se os seguintes custos com as colónias.

Colónias													
Colónias	2025												total
	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	
nº consultas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
nº cremações coletivas	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	4
s/iva	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	
€ Consultas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
€ Serv. Med-veterinários	0,00 €	0,00 €	0,00 €	87,40 €	174,8	0,00 €	0 €	0 €	0 €	0 €	472 €	149 €	883 €
€ Medicamentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	61,79 €	123,58	0,00 €	0 €	0 €	0 €	0 €	279 €	25 €	490 €
€ Análises e outros testes	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
€ Microchip svel	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0 €	0 €	0 €	0 €	63 €	21 €	85 €
€ Vacinação svel	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10,57 €	21,14	0,00 €	0 €	0 €	0 €	0 €	37 €	0 €	68 €
€ Cremações	0,00 €	0,00 €	46,60 €	6,13 €	12,26	0,00 €	0 €	0 €	0 €	47 €	0 €	0 €	112 €
	0 €	0 €	47 €	166 €	332 €	0 €	0 €	0 €	0 €	47 €	852 €	195 €	1 638 €

VI. E) ASSILVESTRADOS

São animais de espécies domésticas que vivem em liberdade e se adaptam ao meio natural. Podem afetar a saúde pública, o bem-estar animal e a fauna local, representando desafios para o controlo populacional e o equilíbrio do ecossistema. Estes animais são capturados, esterilizados e devolvidos ao seu meio ambiente (programa CED), e em alguns casos, vivem em áreas específicas onde recebem alimento e cuidados veterinários, como por ex. colónias.

Assilvestrados													
Assilvestrados	2025												
	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	total
nº consultas	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	2
nº cremações coletivas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
s/iva	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	
€ Consultas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21,75 €	0,00 €	0,00 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	17 €	22 €
€ Serv. Med-veterinários	3 008,96 €	3 639,44 €	1 504,48 €	1 487,80 €	795,94 €	734,56 €	2 896 €	647 €	0 €	0 €	3 579 €	821 €	18 914 €
€ Medicamentos	1 256,52 €	1 556,97 €	641,80 €	1 113,64 €	624,03 €	528,28 €	2 157 €	494 €	0 €	0 €	1 427 €	102 €	5 721 €
€ Análises e outros testes	0,00 €	0,00 €	0,00 €	22,36 €	0,00 €	0,00 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	22 €
€ Microchip svet	391,09 €	496,79 €	200,83 €	211,40 €	116,27 €	95,13 €	381 €	73,99 €	0 €	0 €	465 €	85 €	1 512 €
€ Vacinação svet	0,00 €	0,00 €	6,13 €	91,95 €	55,17 €	49,04 €	184 €	31 €	0 €	0 €	202 €	0 €	202 €
€ Cremações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
	4 657 €	5 693 €	2 353 €	2 949 €	1 590 €	1 408 €	5 617 €	1 246 €	0 €	0 €	5 691 €	808 €	26 393 €

VII. RECURSOS HUMANOS

A) ORGANIZAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO/ QUADRO DE PESSOAL

A 31 de dezembro de 2025, o quadro de pessoal era constituído por 41 trabalhadores, o que representa um aumento líquido de 5 colaboradores face ao período homólogo de 2024.

Este acréscimo resultou da necessidade de reforçar algumas áreas específicas, de modo a colmatar lacunas identificadas, designadamente:

- Área Operacional: contratação de seis colaboradores e saída de quatro;
- Área Clínica: contratação de dois colaboradores, registando-se simultaneamente a saída de um;
- Restantes categorias: Contratação de três colaboradores e a saída de um.

Categorias por áreas	dez/24	Admissões	Saídas	dez/25
Área Operacional (1)	21	6	4	23
Área Clínica	6	2	1	7
Outros (restantes categorias)	9	3	1	11
TOTAL	36	11	6	41

(1) Inclui as categorias de tratador de animais e assistentes operacionais

De seguida apresenta-se a evolução do mapa de pessoal:

Quadro de pessoal por categoria profissional	dez/24	dez/25
Vice-Presidente Direção	1	1
Médico Veterinário	3	4
Enfermeira Veterinária	1	1
Auxiliar Veterinária	2	2
Técnico Superior	1	1
Chefe de Unidade	1	1
Secretária de Direção	1	1
Assistente Técnica Administrativa	5	7
Assistente Operacional	21	23
Estagiária	0	0
TOTAL	36	41

2025



SFAcascais
proteção animal

Análise

ECONÓMICA E FINANCEIRA

ASSOCIAÇÃO SÃO
FRANCISCO DE ASSIS -
CASCAIS

VIII. ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

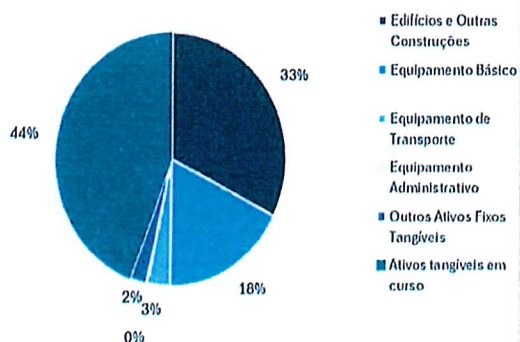
VIII.A) – INVESTIMENTO / FINANCIAMENTO

No final de 2025, o total dos investimentos líquidos, após depreciações é de 89 733,00 euros em ativos fixos tangíveis e 244.382,00 euros em ativos intangíveis.

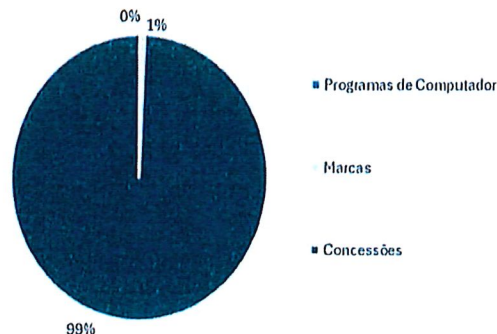
A rubrica com maior expressão, nos ativos fixos tangíveis é “Edifícios e outras construções”, com um montante líquido de 29.035,00 euros, e nos ativos intangíveis é a rubrica “Concessões”, com um montante 242.810,00 euros.

Investimento				dez/25
Ativos Fixos Tangíveis	Saldo Inicial	Aquisições	Saldo Final	%
Edifícios e Outras Construções	29 035	0	29 035	32,36%
Equipamento Básico	15 907	0	15 907	17,73%
Equipamento de Transporte	2 957	0	2 957	3,30%
Equipamento Administrativo	43	0	43	0,05%
Outros Ativos Fixos Tangíveis	2 013	0	2 013	2,24%
Ativos tangíveis em curso	39 779	0	39 779	44,33%
<i>Sub-total</i>	89 733	0	89 733	100,00%
Ativos Intangíveis				
Programas de Computador	0	0	0	0,00%
Marcas	1 572	0	1 572	0,64%
Concessões	242 810	0	242 810	99,36%
<i>Sub-total</i>	244 382	0	244 382	100,00%
<i>Total</i>	334 115	0	334 115	

Investimento Ativos Fixos Tangíveis



Investimentos Ativos Intangíveis



Nos financiamentos a curto-prazo, houve uma diminuição 80,59%, e está relacionado com a o pagamento da utilização de 50.000,00 euros da conta caucionada do Banco Santander Totta.

Rubrica	dez/25	dez/24	Δ %
Conta Caucionada BPI	23 000	68 500	-66,42%
Conta Caucionada Santander Totta	0	50 000	100,00%
Locação Financeira	0	0	100,00%
Total	23 000	118 500	-80,59%

VIII.B) – RENDIMENTOS

O total dos rendimentos operacionais, em 2025, ascende a 1.052.126,00 euros.

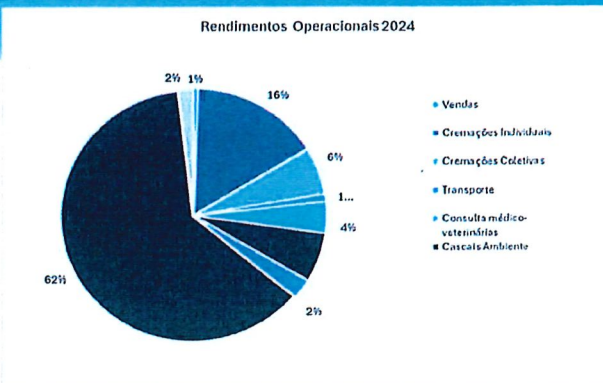
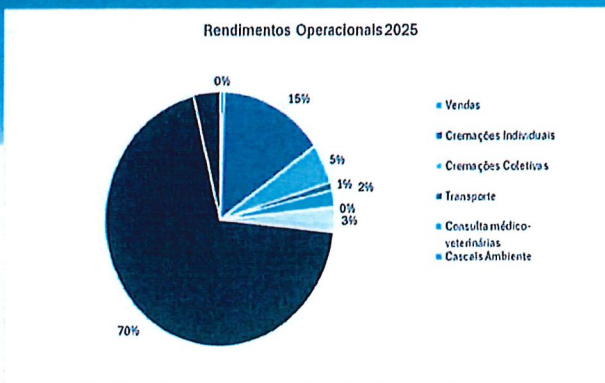
As vendas representam 0,45% do total desses rendimentos, com uma ligeira descida face ao período homólogo.

As prestações de serviços representam 25,83% do total dos rendimentos operacionais, sendo nesta rubrica, as cremações individuais, com maior peso. As prestações de serviços tiveram uma diminuição de 9%, do peso total dos rendimentos operacionais, face ao mesmo período de 2024.

Os subsídios obtidos pela Associação São Francisco de Assis, representam, no ano de 2025 um total de 775.586,00 euros. Este valor representa 73,72 % do total dos rendimentos operacionais, sendo a rubrica com maior peso no total dos rendimentos operacionais. Verifica-se um aumento desta rubrica, em relação ao período homólogo, passando de 63,95% para 73,72%.

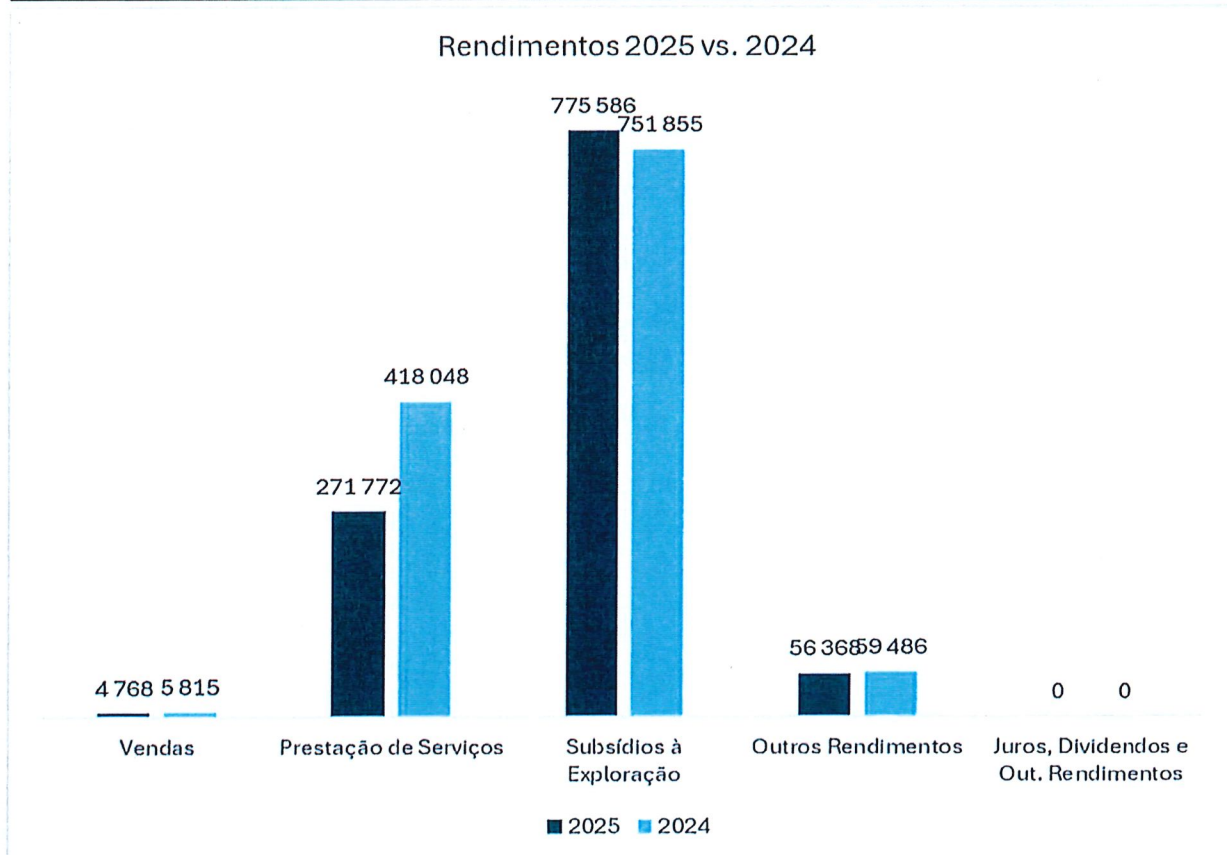
As cremações individuais, contribuem com o maior peso, seguido das cremações coletivas e das consultas médico veterinárias. As cobranças de quotizações são a quarta rubrica com maior expressão.

Rendimentos Operacionais	dez/25		dez/24	
	Valor em Euros	face a Rend. Operacional	Valor em Euros	face a Rend. Operacional
Vendas	4 767	0,45%	5 815	0,49%
Sub-total	4 767	0,45%	5 815	0,49%
Prestação de Serviços				
Cremações Individuais	154 600	14,69%	185 785	15,80%
Cremações Coletivas	52 344	4,98%	70 552	6,00%
Transporte	9 796	0,93%	11 016	0,94%
Consulta médico-veterinárias	21 782	2,07%	47 086	4,00%
Cascais Ambiente	0	0,00%	74 500	6,34%
Quotizações	33 250	3,16%	29 110	2,48%
Sub-total	271 772	25,83%	418 048	35,56%
Outros Rendimentos e Subsídios				
Município de Cascais	736 731	70,02%	730 000	62,09%
Outros (IEFP+DNA+ICNF)	38 856	3,69%	21 885	1,86%
Sub-total	775 586	73,72%	751 885	63,95%
Total	1 052 126	100,00%	1 175 748	100,00%



O total dos rendimentos, face ao período homólogo, teve um decréscimo de 10,26%, sendo a prestação de serviços, a rubrica que mais contribui para este decréscimo.

Rubrica	2025	2024	Δ %
Vendas	4 768	5 815	-18,00%
Prestação de Serviços	271 772	418 048	-34,99%
Subsídios à Exploração	775 586	751 855	3,16%
Outros Rendimentos	56 368	59 486	-5,24%
Juros, Dividendos e Out. Rendimentos	0	0	0,00%
Total de Rendimentos	1 108 495	1 235 203	-10,26%



VIII. C) – GASTOS

Todas as rubricas de gastos diminuíram, com exceção dos gastos com pessoal, as quais tiveram um aumento de 9,65%.

A diminuição do custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas está estritamente relacionado com a diminuição do volume de vendas.

Os gastos de depreciação, sofreram uma redução, devido aos ativos fixos tangíveis e ativos intangíveis estarem a atingir o fim da vida útil e o facto de não existirem novos investimentos neste tipo de ativos.

Rubrica	dez/25	dez/24	Δ %
Custo Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas	2 440	3 680	-33,69%
Fornecimentos e Serviços Externos	228 423	280 462	-18,55%
Gastos com o Pessoal	867 465	791 131	9,65%
Gastos de Depreciação e de Amortização	9 615	15 264	-37,01%
Outros Gastos	17 380	31 965	-45,63%
Gastos e perdas de financiamento	6 898	9 303	-25,85%
<i>Total de Gastos</i>	<i>1 132 221</i>	<i>1 131 805</i>	<i>0,04%</i>

A decomposição da rubrica de fornecimento e serviços externos (FSE), face ao período homólogo, é o seguinte:

Fornecimento e Serviços Externos		dez/25	dez/24	Δ %
Subcontratos		460	15 635	-97,06%
	<i>Sub-total</i>	<u>460</u>	<u>15 635</u>	<u>-97,06%</u>
Serviços Especializados				
Trabalhos Especializados		48 533	58 323	-16,79%
Publicidade e Propaganda		724	2 168	-66,63%
Honorários		40 501	47 627	-14,96%
Conservação e Reparação		11 519	17 226	-33,13%
Serviços Bancários		5 597	5 536	1,10%
	<i>Sub-total</i>	<u>106 873</u>	<u>130 880</u>	<u>-18,34%</u>
Materiais				
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido		6 741	19 705	-65,79%
Material de escritório		3 169	3 434	-7,70%
	<i>Sub-total</i>	<u>9 911</u>	<u>23 139</u>	<u>-57,17%</u>
Energia e Fluidos				
Combustíveis		10 888	14 731	-26,09%
	<i>Sub-total</i>	<u>10 888</u>	<u>14 731</u>	<u>-26,09%</u>
Deslocações, estadas e transportes				
Deslocações e estadas		1 744	2 308	-24,44%
	<i>Sub-total</i>	<u>1 744</u>	<u>2 308</u>	<u>-24,44%</u>
Serviços Diversos				
Rendas e Alugueres		11 510	16 962	-32,14%
Comunicação		19 372	4 234	357,49%
Seguros		3 556	4 169	-14,72%
Contencioso e Notariado		25	578	-95,67%
Despesas de Representação		236	460	-48,63%
Limpeza, Higiene e Conforto		6 139	7 022	-12,58%
Outros serviços		57 711	60 344	-4,36%
	<i>Sub-total</i>	<u>98 547</u>	<u>93 769</u>	<u>5,10%</u>
	<i>Total FSE</i>	<u>228 423</u>	<u>280 462</u>	<u>-18,55%</u>



De destacar,

- Os serviços especializados sofreram uma diminuição de 16,79% de diminuição em serviços especializados, correspondendo a 9.790,00 euros;
- A rubrica de publicidade e propaganda teve uma redução de 1.444,00 euros o que corresponde a 66,63%;
- Os honorários reduziram em 14,96%, a que corresponde o valor de 7.126,00 euros.
- Os gastos em ferramentas e utensílios diminuíram 65,79%, que perfazem um montante de 12.964,00 euros;
- O material de escritório teve uma redução de 265,00 euros o que representa uma redução de 7,70%;
- As deslocações e estadas reduziram no montante de 564,00 euros o que representa uma redução de 24,44%;
- Existiu um aumento de 5,10% em serviços diversos, contribuindo para este aumento o gasto com rendas e alugueres, no montante de 5.452,00 euros;

IX.) – EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A execução orçamental de 2025 evidencia que os rendimentos gerados pela atividade corrente não foram suficientes para cobrir a totalidade dos gastos operacionais da Associação. Esta situação resulta da natureza estrutural da atividade desenvolvida, fortemente orientada para o interesse público e para a prestação de serviços com reduzida margem financeira, cujo financiamento depende em larga medida de apoios institucionais.

Ainda assim, a Direção manteve uma política rigorosa de controlo de custos e de racionalização de recursos, procurando minimizar o impacto do défice operacional e assegurar a continuidade das atividades essenciais.

IX.A) – PLANO DE INVESTIMENTO

No final de 2025, os investimentos líquidos realizados totalizaram 89.733,00 € em ativos fixos tangíveis e 244.382,00 € em ativos intangíveis. Nos ativos fixos tangíveis, a rubrica de maior expressão foi “Edifícios e outras construções”, com 29.035,00 €, enquanto nos ativos intangíveis destacou-se “Concessões”, com 242.810,00 €.

A execução do plano de investimentos manteve-se contida, refletindo a necessidade de contenção de despesas. Esta situação evidencia a política da Direção de gestão prudente dos recursos, priorizando a manutenção dos ativos existentes e reforçando a necessidade de apoio da Câmara Municipal para garantir a sustentabilidade das operações e futuros investimentos.

IX.B) – RENDIMENTOS

No exercício de 2025, os rendimentos operacionais registaram uma diminuição global face ao período homólogo, refletindo sobretudo a redução verificada na rubrica de prestações de serviços. Apesar deste decréscimo, a estrutura de rendimentos manteve-se estável, continuando os subsídios à exploração a representar a principal fonte de financiamento da atividade da Associação.

A evolução verificada evidencia um reforço da dependência relativa dos apoios institucionais, o que demonstra a importância dos protocolos estabelecidos com entidades públicas para garantir a continuidade das atividades desenvolvidas e a prossecução da missão social.

Rubricas		Executado em 2024 Balancete dezembro	Orçamento 2025	Executado em 2025 Balancete dezembro	Desvio real/ orçamentado
A - Proveitos	I - Venda de Mercadorias				
	71111/6 - Vendas	5 814,52	5 908,00	4 767,45	1 140,55
	Sub-Total I	5 814,52	5 908,00	4 767,45	1 140,55
	II - Prestação de serviços				
	72111 - Cremações Individuais	185 784,71	207 000,00	154 599,84	52 400,16
	72119 / 72131 - Cremações Coletivas	70 551,73	86 000,00	52 344,48	33 655,52
	721413 - Cascais Ambiente	74 500,00	0,00	0,00	0,00
	72112 / 72121 - Transporte	11 016,28	10 323,00	9 795,61	527,39
	72146 / 72151- Consultas médico - veterinárias	47 085,53	9 070,00	21 782,43	-12 712,43
	724 / 72161- Quotizações	29 110,00	40 346,00	33 250,00	7 096,00
	Sub-Total II	418 048,25	352 739,00	271 772,36	80 966,64
	(Sub-Total I + II)	423 862,77	358 647,00	276 539,81	82 107,19
	III - Outros proveltos e subsídios				
	75111 - Município de Cascais				
	599 Campanhas de Esterilização	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funcionamento (atividades da Associação)	730 000,00	730 000,00	736 730,84	-6 730,84
	Eventos e ações de sensibilização	0,00	0,00	0,00	0,00
	307 Funcionamento - apoio a famílias carenciadas	0,00	0,00	0,00	0,00
	326 Funcionamento - abrigo para colónias de rua	0,00	0,00	0,00	0,00
	338 Funcionamento - sobrepopulação animal	0,00	0,00	0,00	0,00
	339 Funcionamento - assilvestrados	0,00	0,00	0,00	0,00
	340 Funcionamento - apoio financeiro	0,00	0,00	0,00	0,00
	Funcionamento - crematório	0,00	0,00	0,00	0,00
	336 Festa Animal	0,00	0,00	0,00	0,00
	601 Orçamento participativo 36/2019	0,00	0,00	0,00	0,00
	599 7512 - Outros IEPF	12 095,70	0,00	21 920,53	-21 920,53
	308 7514 - Outros ICNF	9 759,30	0,00	16 935,05	-16 935,05
	599 7515 - Outros IAPMEI	0,00	0,00	0,00	0,00
	7521 - Outros Pingo Doce	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sub-Total III	751 855,00	730 000,00	775 586,42	-45 586,42
	IV - Outros rendimentos				
	781614 - Direito de superfície	11 639,28	0,00	11 639,28	-11 639,28
	781631 - Cepsa	0,00	2 300,00	0,00	2 300,00
	781632 - Quotizações voluntárias	34 703,12	42 000,00	38 913,59	3 086,41
	781638 - Outros	0,00	12 200,00	0,00	12 200,00
	781641 - Ofertas (ração/outros)	0,00	0,00	0,00	0,00
	781644 - Ofertas (adoções, apoio externo colónias)	0,00	0,00	0,00	0,00
	782 - Desconto de p.p. obtidos	0,00	0,00	0,00	0,00
	7842 - Ganhos em inventários	3 679,64	0,00	2 439,86	-2 439,86
	787 - Ganhos em investimentos	0,00	0,00	1 000,00	-1 000,00
	7881 - Correções em exercícios anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00
	7882 - Excesso estimativa impostos	0,00	0,00	0,00	0,00
	7883 - Subsídio para investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00
	7888 - Outros	9 463,59	5 040,00	2 375,20	2 664,80
	Sub-Total IV	59 485,63	61 540,00	56 367,93	5 172,07
	V - Juros, dividendos e outros rendimentos similares				
	79 - Juros outros rendimentos similares	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sub-Total V	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total	1 235 203,40	1 150 187,00	1 108 494,16	41 692,84

IX.C) – GASTOS

No exercício de 2025 verificou-se uma redução generalizada das rubricas de gastos, confirmando a eficácia das medidas de contenção implementadas pela Direção. Esta evolução demonstra uma gestão criteriosa dos recursos e um esforço contínuo de otimização operacional. A única exceção foi a rubrica de gastos com pessoal, que apresentou um aumento, refletindo ajustamentos necessários ao normal funcionamento da atividade e ao reforço da capacidade operacional. Ainda assim, a diminuição das restantes rubricas permitiu compensar parcialmente este acréscimo.

Rubricas		Executado em 2024 Balancete dezembro	Orçamento 2025	Executado em 2025 Balancete dezembro	Desvio real/ orçamentado
B - Gastos	VI - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas				
	611 - Mercadorias	3 679,64	3 731,00	2 439,86	1 291,14
	Sub-Total VI	3 679,64	3 731,00	2 439,86	1 291,14
	VII - Fornecimento e Serviços Externos				
	621 - Subcontratos				
	Subcontratos Consultório veterinário	14 110,10		460,00	
	Subcontratos Outros	1 524,75	15 220,00	0,00	14 760,00
	6221 - Serviços especializados				
	Serviços especializados - Contabilista Certificado	12 300,00	9 500,00	14 821,50	-5 321,50
	Serviços especializados - Revisor Oficial de contas	7 995,00	0,00	5 740,26	-5 740,26
	Serviços especializados - Incineração Externa	22 190,60	24 536,00	7 156,83	17 379,17
	Serviços especializados - Análises e Serviços Veterinários	1 454,77	5 500,00	7 957,96	-2 457,96
	Serviços especializados - Assistência Informática	8 912,81	19 000,00	8 604,86	10 395,14
	Serviços especializados - Resíduos Hospitalares	1 517,34	2 015,00	739,88	1 275,12
	Serviços especializados - Controle de pombos, galvotas e pavões	0,00	40 000,00	0,00	40 000,00
	Serviços especializados - Controle de viaturas	413,28	490,00	460,27	29,73
	Serviços especializados - Plataforma AcInGov	298,88	0,00	0,00	0,00
	Serviços especializados - Cercica	3 240,00	0,00	3 051,00	-3 051,00
	6222 - Publicidade e Propaganda	2 168,49	3 500,00	723,55	2 776,45
	6223 - Vigilância e segurança	0,00	0,00	0,00	0,00
	6224 - Honorários	47 626,81	53 000,00	40 500,79	12 499,21
	6226 - Conservação e Reparação	17 226,10	12 500,00	11 519,14	980,86
	6227 - Serviços Bancários	5 536,32	5 940,00	5 597,19	342,81
	623 - Materiais				
	62311 - Ferramentas e utensílios	17 211,80	5 500,00	4 432,57	1 067,43
	62314 - Urnas	2 493,58	3 200,00	2 308,85	891,15
	6232 - Livros e documentação técnica	203,54	0,00	48,20	-48,20
	6233 - Material de escritório	3 230,03	3 500,00	3 120,96	379,04
	624 - Energia e fluidos				
	6242 - Combustíveis				
	62421 - Gasóleo	4 382,34		4 121,64	
	62422 - Gasolina	1 733,43	13 000,00	1 847,43	2 112,05
	62424 - Pellets	8 614,79		4 918,88	
	6251/8 - Deslocações e Estadas	2 308,47	1 750,00	1 744,20	5,80
	6261 - Rendas e Alugueres	16 962,06	14 000,00	11 509,83	2 490,17
	6262 - Comunicação	4 234,30	4 500,00	19 371,63	-14 871,63
	6263 - Seguros	4 169,33	4 950,00	3 555,64	1 394,36
	6265 - Contencioso e notariado	577,68	0,00	25,00	-25,00
	6266 - Despesas de representação	459,53	750,00	236,05	513,95
	6267 - Limpeza, higiene e conforto	7 022,10	6 300,00	6 138,69	161,31
	62681 - Despesas com animais				
	626811 - Alimentos	40 684,19		20 355,66	
	626812 - Higiene	526,85		702,46	
	626813 - Utensílios	166,84	50 000,00	1 303,26	-3 028,26
	626815 - Medicamentos/consumíveis	8 907,28		30 666,88	
	62682 - Diversos	10 058,87	6 000,00	4 682,36	1 317,64
	Sub-Total VII	280 462,26	304 651,00	228 423,42	76 227,58
	VIII - Gastos com o pessoal				
	631 - Remunerações órgãos sociais	50 319,02	640 380,00	51 484,82	-50 826,82
	632 - Remunerações do pessoal	583 430,38		639 722,00	
	635 - Encargos sobre as remunerações	136 345,78	125 705,00	150 160,08	-24 455,08
	636 - Seguro de acidentes de trabalho	10 285,68	8 700,00	11 546,32	-2 846,32
	638 - Outros	10 760,39	6 342,00	14 551,55	-8 209,55
	Sub-Total VIII	791 131,25	781 127,00	867 464,77	-86 337,77
	(Sub-Total VI + VII + VIII)	1 075 273,15	1 089 509,00	1 098 328,05	-8 819,05
	IX - Gastos de depreciação e amortização				
	64 - Ativos fixos tangíveis e ativos intangíveis	15 263,55	16 800,00	9 614,59	7 185,41
	Sub-Total IX	15 263,55	16 800,00	9 614,59	7 185,41
	X - Outros Gastos				
	681 - Impostos				
	68111 - Imposto Municipal sobre Imóveis	39,39	0,00	43,24	-43,24
	68112 - Adicional ao IMI	52,53	0,00	57,65	-57,65
	68122 - Imposto sobre o valor acrescentado	11 025,86	12 900,00	7 644,80	5 255,20
	68123 - Imposto de selo	159,95	0,00	881,93	-881,93
	68124 - Imposto sobre o transporte rodoviário	571,68	0,00	576,02	-576,02
	6813 - Taxas	250,33	0,00	745,82	-745,82
	6881 - Correções períodos anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00
	682 - Desconto de p.p. concedidos	8,61	0,00	0,00	0,00
	688 - Outros	19 856,55	0,00	7 430,95	-7 430,95
	Sub-Total X	31 964,90	12 900,00	17 380,41	-4 480,41
	XI - Gastos de financiamento				
	691 - Juros suportados	9 303,00	8 950,00	6 897,84	2 052,16
	Sub-Total XI	9 303,00	8 950,00	6 897,84	2 052,16
	Resultado antes de imposto	103 398,80	22 028,00	-23 726,73	
	XII - Imposto sobre o rendimento	591,28		340,36	
	Resultado líquido do período	102 807,51	22 028,00	-24 067,09	46 095,09

X – FACTOS RELEVANTES

Após o termo do exercício de 2025 e até à data de elaboração do presente relatório, não ocorreram factos relevantes suscetíveis de alterar de forma material a situação económica e financeira apresentada.

Mantêm-se em curso projetos estruturantes já iniciados, nomeadamente iniciativas de melhoria de infraestruturas, modernização de equipamentos e reforço da capacidade operacional, os quais deverão produzir efeitos positivos nos exercícios futuros

XI – EVENTOS SUBSEQUENTES

Durante o exercício de 2025, a Associação prosseguiu o desenvolvimento e melhoria de diversos procedimentos internos e operacionais, com vista ao reforço da eficiência organizacional e da qualidade dos serviços prestados.

Destacam-se:

- Implementação do regulamento do voluntariado
- Reorganização de regras e normas para o voluntariado
- Prossecução das ações de apoio social e de bem-estar animal do Concelho.

XII - RESULTADO ANTES DE IMPOSTO

No período em análise, obteve-se um EBITDA negativo (resultado antes de depreciações, gastos financeiros e imposto sobre o rendimento), de 7 214,30 euros. Considerando as depreciações e amortizações no montante de 9 614,59 euros, e os gastos de financiamento no valor de 6 897,84 apurou-se um resultado negativo antes de impostos de 23 726,73 euros.

XIII – RESULTADO DO PERÍODO

Apurado o imposto sobre o rendimento de 340,36 euros, a Associação São Francisco de Assis, no ano de 2025, obteve um resultado líquido negativo de 24 067,09 Euros

XIV – INFORMAÇÃO ADICIONAL

Para além dos aspetos económico-financeiros apresentados, importa salientar o contributo da Associação para o desenvolvimento social e comunitário do concelho, designadamente através das seguintes iniciativas:

- Apoio a famílias em situação de vulnerabilidade socioeconómica (assistência médico-veterinária e alimentação de animais);
- Programas de controlo da sobrepopulação animal;
- Campanhas de esterilização, eventos, e sensibilização pública;
- Parcerias institucionais de carácter social e terapêutico;
- Criação de uma nova sala de cirurgia;
- Construção de um Parque de Enriquecimento Ambiental para canídeos;
- Criação de um Centro Multiusos;

A fixação dos preços praticados no crematório estão de acordo com o aprovado pelo município;

A Associação cumpre com o regulamento de procedimentos para o setor empresarial local.

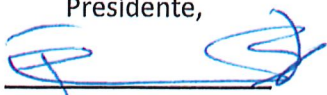
As atividades cuja sustentabilidade financeira não é assegurada por receitas próprias continuam a ser suportadas por protocolos de financiamento estabelecidos com o Município, garantindo a continuidade da missão social da Associação.

Declara-se ainda que não foram realizados negócios entre a Associação e membros dos seus órgãos sociais, nem foram concedidos empréstimos aos mesmos, mantendo-se o cumprimento integral das normas aplicáveis ao setor empresarial local.

Cascais, 31 de Dezembro de 2025

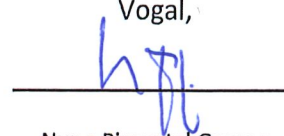
A Direção

Presidente,



Fernanda Nunes

Vogal,



Nuno Pimentel Gomes

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



Associação São Francisco de Assis
Balanços em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Euros)

	Notas	31.dez.25	31.dez.24
Ativo			
Ativo Não Corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	49 954,26	59 732,74
Ativos intangíveis	6	284 160,84	295 285,87
Outros ativos financeiros	7	4 104,17	4 104,17
Total do Ativo Não Corrente		338 219,27	359 122,78
Ativo Corrente			
Clientes	8	47 998,72	64 131,52
Adiantamentos a fornecedores	9	11 388,14	-
Estado e outros entes públicos	17	12,11	-
Outros créditos a receber		568,66	-
Diferimentos	10	10 361,55	8 561,02
Caixa e depósitos bancários	4	31 850,85	162 651,78
Total do Ativo Corrente		102 180,03	235 344,32
Total do Ativo		440 399,30	594 467,10
Fundos Patrimoniais			
Fundos	11	48 383,41	48 383,41
Reservas legais	12	1 009,14	1 009,14
Outras reservas	12	132 815,67	132 815,67
Resultados transitados	13	(261 649,07)	(364 456,58)
Outras variações nos Fundos Patrimoniais	14	252 550,15	263 589,07
Resultado líquido do período		(24 067,09)	102 807,51
Total do Capital Próprio		149 042,21	184 148,22
Passivo			
Passivo Corrente			
Fornecedores	15	54 040,97	81 096,58
Adiantamento de clientes	16	4 479,86	-
Estado e outros entes públicos	17	24 467,65	37 067,50
Financiamentos obtidos	18	23 000,00	118 500,00
Outras dívidas a pagar	19	115 544,82	92 191,73
Diferimentos	10	69 823,79	81 463,07
Total do Passivo Corrente		291 357,09	410 318,88
Total do Passivo		291 357,09	410 318,88
Total dos Fundos Patrimoniais e Passivo		440 399,30	594 467,10

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Lisboa, 12 de fevereiro de 2026

O CONTABILISTA CERTIFICADO

A DIREÇÃO

Assinado por: **Helena Maria Pachêco Gonçalves Bastos**
Num. de Identificação: 12576793
Data: 2026.02.13 18:40:17 +0000
Certificado por: **Ordem dos Contabilistas Certificados**
Atributos certificados: **Membro da OCC nº 88050**



41

Associação São Francisco de Assis

Demonstrações dos Resultados
períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Euros)

	Notas	31.dez.25	31.dez.24
Rendimentos e Gastos			
Vendas de mercadorias	20	4 767,45	5 814,52
Prestações de serviços	20	271 772,36	418 048,25
Subsídios à exploração	21	775 586,42	751 855,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	22	(2 439,86)	(3 679,64)
Fornecimentos e serviços externos	23	(228 423,42)	(280 462,26)
Gastos com o pessoal	24	(867 464,77)	(791 131,25)
Outros rendimentos	25	56 367,93	59 485,63
Outros gastos	26	(17 380,41)	(31 964,90)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(7 214,30)	127 965,35
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	27	(9 614,59)	(15 263,55)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(16 828,89)	112 701,80
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-
Juros e gastos similares suportados	28	(6 897,84)	(9 303,00)
Resultado antes de impostos		(23 726,73)	103 398,80
Imposto sobre o rendimento do período		(340,36)	(591,29)
Resultado líquido do período		(24 067,09)	102 807,51

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Lisboa, 12 de fevereiro de 2026

O CONTABILISTA CERTIFICADO

A DIREÇÃO

Assinado por: **Helena Maria Pachêco Gonçalves Bastos**
Num. de Identificação: 12576793
Data: 2026.02.13 18:41:36 +0000
Certificado por: **Ordem dos Contabilistas Certificados**
Atributos certificados: **Membro da OCC nº 88050**



Associação São Francisco de Assis

**Demonstração dos Fluxos de Caixa Individuais
períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Valores expressos em euros)

	Notas	31.dez.25	31.dez.24
Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais			
Recebimentos de clientes		291 601,45	440 349,37
Pagamentos a fornecedores		(253 456,65)	(293 812,43)
Pagamentos ao pessoal		(552 586,27)	(691 072,15)
Caixa gerada pelas operações		(514 441,47)	(544 535,21)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		(591,34)	(300,48)
Outros recebimentos/pagamentos		506 629,72	665 853,64
Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais (1)		(8 403,09)	121 017,95
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros		-	-
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)		-	-
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		235 000,00	130 000,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		(350 500,00)	(86 860,13)
Juros e gastos similares		(6 897,84)	(9 303,00)
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (3)		(122 397,84)	33 836,87
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(130 800,93)	154 854,82
Efeito das diferenças de câmbio		-	-
Caixa e seus equivalentes no início do período		162 651,78	7 796,96
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	31 850,85	162 651,78

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Lisboa, 12 de fevereiro de 2026

O CONTABILISTA CERTIFICADO

A DIREÇÃO

Assinado por: **Helena Maria Pachêco Gonçalves Bastos**
 Num. de Identificação: 12576793
 Data: 2026.02.13 18:43:11 +0000
 Certificado por: **Ordem dos Contabilistas Certificados**
 Atributos certificados: **Membro da OCC nº 88050**



Anexo às Demonstrações Financeiras

para o Período findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em Euros)

1. Nota introdutória

A Associação S. Francisco de Assis é uma ASSOCIAÇÃO constituída a 10 de dezembro de 1997, que tem a sua sede social em Lugar do Zambujeiro, nº 432, Alcabideche, 2755-307 CASCAIS, cuja atividade principal tem o CAE 94995, e tem o nº contribuinte 504628852.

As demonstrações financeiras anexas são apresentadas em Euros, dado que esta é a divisa utilizada preferencialmente no ambiente económico em que a Associação opera.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1. BASES DE PREPARAÇÃO

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas atendendo ao quadro das disposições legais, em vigor em Portugal, à data de 31 de dezembro de 2025, vertidos no Decreto-Lei nº 36-A/2011, de 9 de março, que aprovou o regime da normalização contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (ESNL), e alteradas pelo Decreto-Lei nº 98/2015, de 2 de junho. Assim, as Demonstrações Financeiras anexas foram elaboradas nos termos daqueles normativos conforme Aviso nº 8259/2015 de 29 de julho e Portaria nº 220/2015, de 24 de julho. O conjunto das mencionadas normas será designado genericamente por “SNC-ESNL”.

Todavia, os normativos acima indicados mereceram as consequentes adaptações em função das necessidades de relato financeiro, específicas, decorrentes das atividades desenvolvidas pela Associação S. Francisco de Assis.

No presente exercício não foram derogadas quaisquer disposições do “SNC-ESNL”.

A preparação de demonstrações financeiras, em conformidade com o mencionado “SNC-ESNL”, requer o uso de estimativas, pressupostos e julgamentos críticos no processo da determinação das políticas contabilísticas a adotar pela Associação, com impacto significativo no valor contabilístico dos ativos e passivos, assim como nos rendimentos e gastos no período de reporte.

Todavia, apesar destas estimativas serem baseadas na melhor experiência do Conselho Diretivo e nas suas melhores expectativas no que concerne aos eventos e ações correntes, mas também futuras, os resultados reais obtidos podem diferir dessas estimativas.

No entanto, é convicção da Direção que as estimativas e assunção das mesmas não incorporam riscos significativos que possam causar, no decurso do próximo exercício, ajustamento materialmente relevante ao valor dos ativos e passivos.

3. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras anexas, são as que abaixo se descrevem.

3.1. BASES DE APRESENTAÇÃO

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Associação, mantidos de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Setor não Lucrativo (NCRF-ESNL), em vigor à data da elaboração das mencionadas demonstrações.

3.2. RÉDITO

Os réditos, são entendidos como os rendimentos que surgem no decurso das atividades ordinárias desenvolvidas pela Associação, como, por exemplo, vendas, prestação de serviços, subsídios à exploração ou outros rendimentos.

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber, ou seja, é deduzido do montante de devoluções, descontos e outros abatimentos não incluindo IVA e outros impostos liquidados relacionados com a venda.

O rédito proveniente da venda de bens é reconhecido quando todas as seguintes condições são satisfeitas: Todos os riscos e vantagens da propriedade dos bens foram transferidos para o comprador;

A Associação não mantém qualquer controlo sobre os bens vendidos; O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;

É provável que os benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Associação; e Os custos suportados ou a suportar com a transação podem ser mensurados com fiabilidade.

O rédito proveniente das prestações de serviços e outros réditos são reconhecidos líquidos de impostos pelo justo valor do montante a receber desde que estejam preenchidos os pressupostos:

O montante do rédito possa ser mensurado com fiabilidade;

Que os benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Associação;

Os custos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade.

A Associação não tem qualquer registo de rédito proveniente de juros, royalties e dividendos resultantes do uso por terceiros de ativos de entidade.

3.3. SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO

Os subsídios à exploração apenas são reconhecidos quando exista uma certeza razoável de que a entidade irá cumprir com as condições de atribuição dos mesmos e de que os mesmos irão ser recebidos.

Os subsídios que tem por finalidade compensarem perdas já incorridas ou que não tem gastos futuros associados são reconhecidos como rendimentos do período em que se tornam recebíveis.

Os subsídios atribuídos à Associação destinam-se a apoiar as atividades associadas ao seu funcionamento corrente e apresentam-se evidenciados na Demonstração de Resultados na rubrica “Subsídios à exploração”.

3.4. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Os ativos fixos tangíveis são registados ao custo de aquisição, o qual inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida.

As depreciações são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de um ativo fixo tangível é determinado como a diferença entre o montante recebido na transação e a quantia escriturada do ativo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre o abate ou a alienação.

3.5. IMPARIDADE DE ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Sempre que exista algum indicador que os ativos fixos tangíveis da Associação possam estar em imparidade, é efetuada uma estimativa do seu valor recuperável a fim de determinar a extensão da perda por imparidade (se for o caso).

Quando não é possível determinar o valor recuperável de um ativo individual, é estimado o valor recuperável da unidade geradora de caixa a que esse ativo pertence.

Sempre que o montante líquido contabilístico do ativo, for superior ao seu valor recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, sendo registada de imediato na demonstração dos resultados.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em exercícios anteriores é registada quando existam evidências de que as perdas por imparidade reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. A reversão das perdas por imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados na respetiva rubrica de "Reversões de perdas por imparidade". A reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite do montante que estaria reconhecido (líquido de amortizações e depreciações) caso a perda não tivesse sido registada.

3.6. INVENTÁRIOS

Os inventários encontram-se registados pelo seu custo de aquisição ou ao valor realizável líquido, no caso de este ser inferior. O custo inclui todos os custos incorridos para colocar os inventários na sua condição atual como sejam, despesas de transporte, embalagem, descontos comerciais, abatimentos e outras que lhes estejam diretamente associadas.

O valor líquido de realização representa o preço de venda estimado deduzido de todos os custos estimados necessários para concluir os inventários e para efetuar a sua venda. Nas situações em que o valor de custo é superior ao valor líquido de realização, é registado um ajustamento (perda por imparidade) pela respetiva diferença. As variações do exercício nas perdas por imparidade de inventários são registadas nas rubricas de resultados "Perdas por imparidade em inventários" e "Reversões de imparidades em inventários".

Sempre que ocorram discrepâncias na data do balanço relativamente às existências, as diferenças serão expressas pela constituição de provisão para depreciação das mesmas, a qual será reduzida ou anulada quando deixarem de existir os motivos que a originaram.

Mercadorias em poder de terceiros, compreendendo-se por mercadorias de propriedade da Associação que se encontrem à guarda de terceiros, ou que tenham saído em regime de consignação.

O regime de consignação consiste na entrega temporária de existências a uma entidade terceira, o consignatário, que as irá vender por conta e ordem do consignante, advindo para o referido intermediário uma remuneração – a comissão.

No inventário deve constar não só as mercadorias adquiridas a título oneroso, mas também as adquiridas a título gratuito, ofertas, doações de terceiros, contabilizadas pelo custo de estimado, à data da operação.

O método de custeio dos inventários adotado pela Associação consiste no FIFO. Os Inventários físicos realizam-se anualmente em 31 de dezembro.

3.7. IMPOSTOS

Enquadramento em sede de IVA

A Associação São Francisco de Assis, no decorrer da sua atividade pratica operações sujeitas em sede de Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA) nomeadamente as relacionadas com atividade económica/comercial, aquisição e venda de produtos, denominada atividade sujeita.

Impostos sobre o rendimento

A Associação está sujeita ao regime fiscal consignado no Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC).

Sendo uma entidade que não exerce a título principal uma atividade comercial, industrial ou agrícola, de acordo com o mencionado no ponto anterior, o imposto sobre lucros incide sobre o seu rendimento global sujeito, o qual é formado pela soma algébrica dos rendimentos líquidos das várias categorias determinadas nos termos do IRS.

3.8. ESPECIALIZAÇÃO (OU ACRÉSCIMO)

Os gastos e rendimentos são reconhecidos no período a que dizem respeito, de acordo com o princípio da especialização (ou acréscimo), independentemente da data/momento em que as transações são faturadas. Os gastos e rendimentos cujo valor real não seja conhecido são estimados.

Os gastos e rendimentos imputáveis ao período corrente e cujas despesas e receitas apenas ocorrerão em períodos futuros, bem com as despesas e receitas que já ocorreram, mas que respeitam a períodos futuros e que serão imputados aos resultados de cada um desses períodos, pelo valor que lhes corresponde, são registrados nas rubricas de diferimentos.

3.9. ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Os ativos e os passivos financeiros são reconhecidos no Balanço quando a Associação se torna parte das correspondentes disposições contratuais.

A Associação classifica e mensura ao custo, ou ao custo amortizado os ativos financeiros, deduzido de eventuais perdas de imparidade acumuladas (no caso de ativos financeiros), quando:

- Sejam à vista ou tenham uma maturidade definida;
- Tenham associado um retorno fixo ou determinável; e
- Não sejam ou não incorporem um instrumento financeiro derivado.

Assim sendo, os ativos e passivos financeiros detidos pela Associação foram classificados nas seguintes categorias:

- a) Ativos financeiros ao justo valor através de resultados;
- b) Clientes e outras contas a receber;
- c) Ativos financeiros disponíveis para venda;
- d) Passivos financeiros ao custo amortizado.

Os ativos e os passivos financeiros ao custo, ou ao custo amortizado, incluem:

Ativos financeiros

- Clientes e outras contas a receber, que são registados ao custo deduzido de eventuais perdas por imparidade. O custo destes ativos financeiros corresponde ao seu valor nominal.
- Caixa e equivalentes de caixa, destinados à gestão da tesouraria corrente.

Passivos financeiros

- Fornecedores e outras contas a pagar, são registados ao custo. O custo destes passivos financeiros corresponde ao seu valor nominal.
- Estado e outros entes públicos.

4. Caixa e depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

	31-dez-25	31-dez-24
Caixa	410,00	410,00
Depósitos à ordem	31 440,85	162 241,78
	31 850,85	162 651,78

5. Ativos fixos tangíveis

O movimento ocorrido nos ativos fixos tangíveis e respectivas depreciações, nos períodos de 2025 e de 2024, foi o seguinte:

31 de dezembro de 2025				
	Saldo em 01-jan-25	Aquisições / Dotações	Alienações	Saldo em 31-dez-25
Custo:				
Edifícios e outras construções	1 079 863,97	-	-	1 079 863,97
Equipamento básico	71 573,65	-	-	71 573,65
Equipamento de transporte	49 820,54	-	(250,00)	49 570,54
Equipamento administrativo	48 468,86	-	-	48 468,86
Outros ativos fixos tangíveis	182 778,55	-	-	182 778,55
	<u>1 432 505,57</u>	<u>-</u>	<u>(250,00)</u>	<u>1 432 255,57</u>
Depreciações acumuladas				
Edifícios e outras construções	1 046 636,18	4 193,21	-	1 050 829,39
Equipamento básico	54 651,35	1 015,75	-	55 667,10
Equipamento de transporte	45 051,00	1 562,48	-	46 613,48
Equipamento administrativo	45 885,54	2 540,25	-	48 425,79
Outros ativos fixos tangíveis	180 548,76	216,79	-	180 765,55
	<u>1 372 772,83</u>	<u>9 528,48</u>	<u>-</u>	<u>1 382 301,31</u>
Ativos fixos tangíveis - Valor Líquido				<u>49 954,26</u>
31 de dezembro de 2024				
	Saldo em 01-jan-24	Aquisições / Dotações	Alienações	Saldo em 31-dez-24
Custo				
Edifícios e outras construções	1 079 863,97	-	-	1 079 863,97
Equipamento básico	71 573,65	-	-	71 573,65
Equipamento de transporte	49 820,54	-	-	49 820,54
Equipamento administrativo	48 468,86	-	-	48 468,86
Outros ativos fixos tangíveis	182 778,55	-	-	182 778,55
	<u>1 432 505,57</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1 432 505,57</u>
Depreciações acumuladas				
Edifícios e outras construções	1 042 442,97	4 193,21	-	1 046 636,18
Equipamento básico	52 961,00	1 690,35	-	54 651,35
Equipamento de transporte	41 926,00	3 125,00	-	45 051,00
Equipamento administrativo	40 516,74	5 368,80	-	45 885,54
Outros ativos fixos tangíveis	180 331,97	216,79	-	180 548,76
	<u>1 358 178,68</u>	<u>14 594,15</u>	<u>-</u>	<u>1 372 772,83</u>
Ativos fixos tangíveis - Valor Líquido				<u>59 732,74</u>

6. Ativos intangíveis

O movimento ocorrido nos ativos intangíveis e respectivas depreciações, nos períodos de 2025 e de 2024, foi o seguinte:

31 de dezembro de 2025				
	Saldo em 01-jan-25	Aquisições / Dotações	Perdas por imparidade	Saldo em 31-dez-25
Custo				
Software	12 169,78	-	-	12 169,78
Marcas	1 572,49	-	-	1 572,49
Concessões	264 887,60	-	-	264 887,60
Investimentos em curso	39 778,59	-	-	39 778,59
	<u>318 408,46</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>318 408,46</u>
Depreciações Acumuladas				
Software	12 083,67	-	-	12 083,67
Marcas	-	-	-	-
Concessões	11 038,92	86,11	-	22 163,95
	<u>23 122,59</u>	<u>86,11</u>	<u>-</u>	<u>34 247,62</u>
Ativos fixos intangíveis - Valor líquido				<u>284 160,84</u>
31 de dezembro de 2024				
	Saldo em 01-jan-24	Aquisições / Dotações	Perdas por imparidade	Saldo em 31-dez-24
Custo				
Software	12 169,78	-	-	12 169,78
Marcas	1 572,49	-	-	1 572,49
Concessões	264 887,60	-	-	264 887,60
Investimentos em curso	39 778,59	-	-	39 778,59
	<u>318 408,46</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>318 408,46</u>
Depreciações Acumuladas				
Software	11 414,27	669,40	-	12 083,67
Marcas	-	-	-	-
Concessões	-	11 038,92	-	11 038,92
	<u>11 414,27</u>	<u>11 708,32</u>	<u>-</u>	<u>23 122,59</u>
Ativos fixos intangíveis - Valor líquido				<u>295 285,87</u>

7. Outros ativos financeiros

O saldo registado na rubrica de outros ativos financeiros corresponde a 4.104,17 euros em 2025 e 2024, respetivamente, e está relacionado com o Fundo de Compensação do Trabalho (FCT). Este fundo tem como objetivo assegurar o pagamento das dívidas das entidades empregadoras aos seus trabalhadores quando as mesmas não procedem ao respetivo pagamento por estarem em situação de insolvência ou numa situação económica difícil.

Aplica-se a trabalhadores por conta de outrem. Caso a entidade liquide todas as dívidas perante os trabalhadores, este montante é reembolsável à Empresa.

8. Clientes

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a rubrica “Clientes” tinha a seguinte composição:

	31-dez-25	31-dez-24
	Corrente	Corrente
Clientes		
Clientes conta corrente	47 998,72	64 131,52
	47 998,72	64 131,52
Perdas por imparidade acumuladas	-	-
	47 998,72	64 131,52

9. Adiantamentos a Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2025 esta rubrica inclui pagamento antecipado realizado antes da receção de bens ou serviços.

10. Diferimentos

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, os saldos da rubrica “Diferimentos”, do ativo e passivo, foram como segue:

	31-dez-25	31-dez-24
Diferimentos (Ativo)		
Gastos a Reconhecer:		
Rendas	299,28	299,28
Seguros pagos antecipadamente	7 610,63	6 476,54
Outros gastos a reconhecer	2 451,64	1 785,20
	10 361,55	8 561,02
Diferimentos (Passivo)		
Rendimentos a reconhecer	69 823,79	81 463,07
	69 823,79	81 463,07

11. Fundos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2024, os Fundos da Associação estavam totalmente subscritos e realizados. O fundo era detido por 8 entidades, no valor global de 48.383,41 Euros.

A distribuição de fundos por entidade, era a seguinte:

	% Capital	Valor
Camara Municipal de Cascais	51,55%	24 939,89
Junta de Freguesia de Alcabideche	1,03%	498,80
União de Freguesias de Carcavelos e Parede	2,06%	997,60
União de Freguesias de Cascais e Estoril	2,06%	997,60
Junta de Freguesia de São Domingos de Rana	1,03%	498,80
Junta de Turismo Costa Estoril	10,31%	4 987,98
Estoril Sol, S.A.	15,46%	7 481,97
Fundação Stanley HO	16,49%	7 980,77

12. Reservas legais e outras reservas

A 31 de dezembro de 2025 e 2024, as Reservas Legais ascendiam a 1.009,14 Euros, respetivamente. As Reservas Livres, em 2025 e 2024, ascendiam a 132.815,67 Euros, respetivamente.

13. Resultados transitados

Por decisão da Assembleia Geral, realizada em 15 de maio de 2025, foram aprovadas as contas do período findo em 31 de dezembro de 2024 e foi decidido que o resultado líquido referente a esse período, no montante de Euros 102.807,51, fosse transferido, na sua totalidade, para a rubrica de Resultados Transitados.

Os Resultados Transitados, negativos, em 31 de dezembro de 2024 ascendem a Euros 261.649,07.

14. Outras variações nos Fundos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a rubrica “Outras variações nos fundos patrimoniais” tinha a seguinte decomposição:

	31-dez-25	31-dez-24
Doações	252 550,15	263 589,07
	252 550,15	263 589,07

15. Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a rubrica “Fornecedores” tinha a seguinte decomposição:

	31-dez-25	31-dez-24
Fornecedores conta corrente	54 040,97	81 096,58
	54 040,97	81 096,58

16. Adiantamento de Clientes

O montante recebido de 4.479.86 euros nesta rubrica é relativo ao valor recebido antes da entrega de bens ou prestação de serviços.

17. Estado e Outros Entes Públicos

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a rubrica “Estado e outros entes públicos”, no ativo e no passivo apresentava os seguintes saldos:

	31-dez-25	31-dez-24
Ativo		
Outros impostos e taxas	12,11	-
	12,11	-
Passivo		
Imposto sobre o rend. das pessoas colectivas (IRC)	340,36	591,29
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	3 050,49	15 469,84
Imposto sobre o rend. das pessoas singulares (IRS)	4 750,58	4 459,55
Segurança Social	16 316,00	16 546,82
Outros impostos e taxas	10,22	-
	24 467,65	37 067,50

18. Financiamentos Obtidos

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

	31-dez-25	31-dez-24
	Corrente	Corrente
Contas caucionadas	23 000,00	118 500,00
	23 000,00	118 500,00

19. Outras dívidas a pagar

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a rubrica "Outras dívidas a pagar" corrente tinha a seguinte decomposição:

	31-dez-25	31-dez-24
	Corrente	Corrente
Credores por acréscimos de gastos	115 544,82	90 341,40
Outras contas a pagar	-	1 850,33
	115 544,82	92 191,73

20. Venda de mercadorias e Prestação de serviços

As vendas e prestação de serviços nos períodos de 2025 e de 2023 foram como segue:

	31-dez-25		31-dez-24	
	Mercado Interno	Total	Mercado Interno	Total
Vendas de mercadorias	4 767,45	4 767,45	5 814,52	5 814,52
Prestações de serviços	271 772,36	271 772,36	418 048,25	418 048,25
	276 539,81	276 539,81	423 862,77	423 862,77

21. Subsídios à exploração

A decomposição dos subsídios à exploração, nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, foi a seguinte:

	31-dez-25	31-dez-24
Município de Cascais	736 730,84	730 000,00
IEFP - Instituto do Emprego e Formação Profissional	21 920,53	12 095,70
ICNF Instituto de Conservação da Natureza e florestas	-	9 759,30
DGAV - Direcção-Geral de Alimentação Veterenária	16 935,05	-
	775 586,42	751 855,00

22. Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas

O custo das vendas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, é detalhado como segue:

	31-dez-25		31-dez-24	
	Mercadorias	Total	Mercadorias	Total
Saldo inicial em 1 de janeiro	-	-	-	-
Compras	(2 439,86)	(2 439,86)	(3 679,64)	(3 679,64)
Saldo final em 31 de dezembro	-	-	-	-
Custo de vendas	<u>(2 439,86)</u>	<u>(2 439,86)</u>	<u>(3 679,64)</u>	<u>(3 679,64)</u>

23. Fornecimentos e serviços externos

A decomposição dos fornecimentos e serviços externos, nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, foi a seguinte:

	31-dez-25	31-dez-24
Subcontratos	(460,00)	(15 634,85)
Serviços especializados	(106 873,23)	(130 880,40)
Energia e fluídos	(10 887,95)	(14 730,56)
Materiais	(9 910,58)	(23 138,95)
Deslocações, estadas e transportes	(1 744,20)	(2 308,47)
Serviços diversos:		
<i>Rendas e Alugueres</i>	(11 509,83)	(16 962,06)
<i>Comunicação</i>	(19 371,63)	(4 234,30)
<i>Seguros</i>	(3 555,64)	(4 169,33)
<i>Contencioso e Notariado</i>	(25,00)	(577,68)
<i>Despesas de Representação</i>	(236,05)	(459,53)
<i>Limpeza, Higiene e Conforto</i>	(6 138,69)	(7 022,10)
<i>Outros Serviços</i>	<u>(57 710,62)</u>	<u>(60 344,03)</u>
	<u>(228 423,42)</u>	<u>(280 462,26)</u>

24. Gastos com o Pessoal

A repartição dos gastos com o pessoal, nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, foi a seguinte:

	31-dez-25	31-dez-24
Remunerações dos órgãos sociais	(51 484,82)	(50 319,02)
Remunerações do pessoal	(639 722,00)	(583 430,38)
Encargos sobre remunerações	(150 160,08)	(136 345,78)
Seguros	(11 546,32)	(10 285,68)
Outros gastos com pessoal	(14 551,55)	(10 750,39)
	(867 464,77)	(791 131,25)

25. Outros rendimentos

Os outros rendimentos, nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, foram como segue:

	31-dez-25	31-dez-24
Rendimentos suplementares	50 552,87	46 342,40
Ganhos em inventários	2 439,86	3 679,64
Rendimentos em investimentos	1 000,00	-
Outros rendimentos	2 375,20	9 463,59
	56 367,93	59 485,63

26. Outros gastos

Os outros gastos, nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, foram como segue:

	31-dez-25	31-dez-24
Impostos	(9 949,46)	(12 099,74)
Descontos de pronto pagamento concedidos	-	(8,61)
Outros gastos	(7 430,95)	(19 856,55)
	<u>(17 380,41)</u>	<u>(31 964,90)</u>

27. Gastos/reversões de depreciação e de amortização

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, os gastos com depreciações e amortizações apresentavam-se como segue:

	31-dez-25		31-dez-24	
	Gastos	Total	Gastos	Total
Ativos fixos tangíveis	(9 528,48)	(9 528,48)	(14 594,15)	(14 594,15)
Ativos intangíveis	(86,11)	(86,11)	(669,40)	(669,40)
	<u>(9 614,59)</u>	<u>(9 614,59)</u>	<u>(15 263,55)</u>	<u>(15 263,55)</u>

28. Resultados Financeiros

Os resultados financeiros, nos períodos de 2025 e 2024, tinham a seguinte decomposição:

	31-dez-25	31-dez-24
Juros e rendimentos similares obtidos		
Juros obtidos	-	-
	-	-
Juros e gastos similares suportados		
Juros suportados	(6 897,84)	(9 303,00)
	(6 897,84)	(9 303,00)
Resultados financeiros	(6 897,84)	(9 303,00)

29. Eventos subsequentes

Não são conhecidos à presente data quaisquer eventos subsequentes com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025.

30. Informações exigidas por diplomas legais

A Direção informa que a Associação não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do artigo 177º-A do CPPT.

Dando cumprimento ao estipulado no artigo 208º do Código dos Regimes Contributivos do Sistema Previdencial de Segurança Social, aprovado pela Lei nº 110/2009, de 16 de setembro, na sua versão atualizada, a Direção informa que a situação da Associação perante a Segurança Social encontra-se regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

O CONTABILISTA CERTIFICADO

Assinado por: **Helena Maria Pachêco Gonçalves Bastos**
Num. de Identificação: 12576793
Data: 2026.02.13 18:45:04 +0000
Certificado por: **Ordem dos Contabilistas Certificados**
Atributos certificados: **Membro da OCC nº 88050**



A DIREÇÃO